

SUMÁRIO

| | |
|--|----|
| LISTA DE QUADROS | 09 |
| LISTA DE GRÁFICOS | 10 |
| LISTA DE TABELAS | 11 |
| | |
| 1 INTRODUÇÃO | 12 |
| | |
| 2 O NOVO PERFIL DO TRABALHADOR E A EVOLUÇÃO DO PROCESSO DE TRABALHO | 16 |
| 2.1 TRANSFORMAÇÕES NA ECONOMIA E NAS ORGANIZAÇÕES..... | 16 |
| 2.2 A DINÂMICA DO MERCADO DE TRABALHO..... | 19 |
| 2.3 AS NOVAS FORMAS ORGANIZACIONAIS..... | 22 |
| 2.4 DESAFIOS PARA ORGANIZAÇÕES E TRABALHADORES..... | 25 |
| | |
| 3 EMPREENDEDORISMO | 28 |
| 3.1 OS ECONOMISTAS..... | 29 |
| 3.2 OS COMPORTAMENTALISTAS..... | 31 |
| 3.3 O EMPREENDEDOR..... | 36 |
| 3.4 O EMPREENDEDOR X CULTURA..... | 40 |
| 3.5 CARACTERÍSTICAS DO EMPREENDEDOR..... | 42 |
| 3.5.1 O Empreendedor e aspecto comportamental humano..... | 52 |
| 3.5.1.1 Habilidades..... | 54 |
| 3.5.1.2 Conhecimento..... | 57 |
| 3.5.1.3 Necessidades | 58 |
| 3.5.1.4 Valores..... | 59 |

| | |
|---|-----|
| 4 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS E MODELO DE ANÁLISE DA PESQUISA | 63 |
| 4.1 CONSTRUÇÃO DO MODELO DE ANÁLISE..... | 63 |
| 4.2 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS..... | 66 |
| 4.2.1 Unidade de Análise de pesquisa: O principal mercado de trabalho de engenharia na Bahia..... | 68 |
| 4.2.2 Critérios de avaliação..... | 69 |
| 4.3 LIMITAÇÕES DA PESQUISA..... | 70 |
| | |
| 5 ANÁLISE E INTERPRETAÇÃO DE DADOS | 71 |
| 5.1 ANALISE DE AMOSTRA..... | 71 |
| 5.2 ANALISE DO PERFIL DO ENTREVISTADO..... | 72 |
| 5.3 ANÁLISE DAS CARACTERÍSTICAS..... | 76 |
| 5.3.1 Análise das características por perfil | 77 |
| 5.3.2 Análise das características por setor..... | 81 |
| 5.3.3 Análise das características cruzamento setor x perfil..... | 90 |
| 5.3.4 Análise das características pelo total de respondentes..... | 106 |
| 5.3.5 Análise das características pelos alunos formandos de Engenharia Mecânica UFBA 2002.2 | 108 |
| | |
| 6 CONCLUSÃO | 110 |
| | |
| REFERÊNCIAS | 114 |
| | |
| APÊNDICE A –QUESTIONÁRIO DE AVALIAÇÃO | 119 |
| | |
| APÊNDICE B – MODELO DE ANÁLISE | 120 |

LISTA DE QUADROS

| | |
|---|-----|
| Quadro 1 - Principais abordagens do termo empreendedor..... | 37 |
| Quadro 2 - Principais características do Empreendedor..... | 61 |
| Quadro 3 - Modelo de Análise..... | 65 |
| Quadro 4 - Classificação das características específicas do (P.P.E.)..... | 77 |
| Quadro 5 - Classificação das características específicas do (P.P.I.)..... | 79 |
| Quadro 6 - Comparação das características gerais por perfil..... | 81 |
| Quadro 7 - Classificação das características específicas (setor metalúrgico)..... | 82 |
| Quadro 8 - Classificação das características específicas (setor Pólo Industrial de Camaçari)..... | 84 |
| Quadro 9 - Classificação das características específicas (setor civil)..... | 86 |
| Quadro 10 - Classificação das características específicas (Outros setores)..... | 88 |
| Quadro 11 - Comparação das características gerais por setor..... | 89 |
| Quadro 12 - Classificação das características específicas (P.P.E.-Civil)..... | 90 |
| Quadro 13 - Classificação das características específicas (P.P.E - Outros)..... | 92 |
| Quadro 14 - Classificação das características específicas (P.P.E –Metalúrgico)..... | 94 |
| Quadro 15 - Classificação das características específicas (P.P.I.-Civil)..... | 96 |
| Quadro 16 - Classificação das características específicas (P.P.I -Outros)..... | 98 |
| Quadro 17 - Classificação das características específicas (P.P.I – Metalúrgico)..... | 100 |
| Quadro 18 - Classificação das características específicas (P.P.I – Pólo)..... | 102 |
| Quadro 19 - Comparação das Características gerais (perfil x setor)..... | 104 |
| Quadro 20 - Classificação das características específicas (Total de respondentes)..... | 106 |
| Quadro 21 - Classificação das características específicas (Formandos Engenharia)..... | 108 |

LISTA DE GRÁFICOS

| | |
|---|-----|
| Gráfico 1 – Perfil x Setor..... | 72 |
| Gráfico 2 - Tempo de formação em percentual..... | 73 |
| Gráfico 3 – Pós –graduação x Perfil..... | 74 |
| Gráfico 4 – Pós-graduação x Setores..... | 75 |
| Gráfico 5 – Médias das características gerais (P.P.E.)..... | 78 |
| Gráfico 6 - Médias das características gerais (P.P.I)..... | 80 |
| Gráfico 7 – Médias das características gerais (setor metalúrgico)..... | 83 |
| Gráfico 8 - Médias das características gerais (setor Pólo Industrial de Camaçari)..... | 85 |
| Gráfico 9- Médias das características gerais (setor civil)..... | 87 |
| Gráfico 10 - Médias das características gerais (outros setores)..... | 89 |
| Gráfico 11 - Médias das características gerais (P.P.E x Civil)..... | 91 |
| Gráfico 12 - Médias das características gerais (P.P.E x Outros)..... | 93 |
| Gráfico 13 - Médias das características gerais (P.P.E x Metalúrgico)..... | 95 |
| Gráfico 14 - Médias das características gerais (P.P.I x Civil)..... | 97 |
| Gráfico 15 - Médias das características gerais (P.P.I x Outros)..... | 99 |
| Gráfico 16 - Médias das características gerais (P.P.I x Metalúrgico)..... | 101 |
| Gráfico 17 - Médias das características gerais (P.P.I x Pólo)..... | 103 |
| Gráfico 18 - Médias das características gerais (Total de respondentes)..... | 107 |
| Gráfico 19 - Médias das características gerais (Alunos de engenharia)..... | 109 |

LISTA DE TABELAS

| | |
|---|----|
| Tabela 1 – Distribuição de amostra em função do perfil e setor respondente..... | 71 |
| Tabela 2 – Cargos de liderança..... | 73 |
| Tabela 3 – Especialidade na Engenharia..... | 74 |

RESUMO

Este trabalho busca investigar e analisar as principais características empreendedoras do perfil do engenheiro mais valorizadas pelo sistema produtivo regional da Bahia. Procura-se identificar o perfil empreendedorista do engenheiro, focando o mercado de trabalho do Pólo Industrial de Camaçari e relacionados, contemplando tanto engenheiros exercendo funções nas grandes e médias organizações (intraempreendedores) quanto engenheiros-empREENDEDORES e suas pequenas empresas (empREENDEDOR). Ao longo desta pesquisa, foram ressaltadas diversas evidências de que o aspecto comportamental do empreendedorismo apresenta-se como uma ferramenta bastante adequada para a investigação do atual perfil profissional do engenheiro. A estruturação de um modelo de análise, subsidiado pela revisão de literatura do assunto e pesquisa exploratória, permitiu que, por meio de um tratamento estatístico descritivo, a investigação das principais características empreendedoras do engenheiro fosse realizada dentro dos critérios previamente adotados.

Conforme evidenciado nas análises comparativas referentes ao trabalho de pesquisa, como também na apuração e interpretação das informações e dados obtidos através do questionário, foram constatadas não apenas a identificação das características empreendedoras, como também o grau de importância entre elas na percepção dos respondentes. Evidencia-se, nos resultados que as características mais valorizadas identificadas como empreendedoras do engenheiro são aquelas relacionadas às Necessidades, Habilidades e aos Valores do ser humano do que as relativas ao Conhecimento (saber técnico). Esta evidência não somente responde a questão central da pesquisa, como também ratifica seu pressuposto.

Palavras-Chave: Empreendedorismo; Engenharia; Características empreendedoras do engenheiro, Pólo Industrial de Camaçari; Bahia.

ABSTRACT

The main purpose of this work is to investigate and analyze, based on the behavioral aspect of the entrepreneurship, the main features of the engineer's profile considered most valuable by the productive system of Bahia. The research aims to identify the entrepreneur profile of the engineer towards to the labour market of Camaçari's Industrial Pole and related, involving not only engineers as employers of big and medium organizations (intrapreneur) but as employers at their own small companies (entrepreneur). It is shown in this research, that the behavioral aspect of entrepreneurship is an useful tool to investigate the profile of the engineers required now days. The analytical framework, supported by the theoretical review and exploratory research, allowed through a statistical treatment, the suitable investigation of these characteristics. As shown in the charts, tables and comparative analyses as well as in the resulting interpretation of the data obtained from the questionnaire, it could be performed not only the identification of the entrepreneurs characteristic of the engineers but the ranking of importance among them as perceived by the answering sample as well. It can be concluded that the most important characteristics, the ones that dealt with entrepreneurship, were those related with the necessities, abilities and values of the human being, rather than those related with the technical knowledge. This evidence not only answers the main question of the dissertation, but also validates its assumptions.

Key-words: Entrepreneurship; Engineer's Required Profile; Camaçari's Industrial Pole; Bahia

UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO
NPGA – NÚCLEO DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO
CURSO DE MESTRADO ACADÊMICO EM ADMINISTRAÇÃO

FERNANDO GOIS DOS SANTOS FILHO

EMPREENDEDORISMO E ENGENHARIA:
UMA INVESTIGAÇÃO DAS PRINCIPAIS
CARACTERÍSTICAS EMPREENDEDORAS
DO ENGENHEIRO BAIANO ATUAL.

Salvador
2003

AGRADECIMENTOS

Agradeço ao meu orientador, José Célio, pela forma compreensiva, simples e clara na condução deste trabalho, suas revisões e orientações importantes para a consolidação do mesmo. Agradecimento ao corpo docente e pessoal de apoio do NPGA que integraram o curso nestes dois anos. Agradecimento especial a Eneida, secretária do CEEST (Curso de Especialização em Engenharia de Segurança do Trabalho), pelo grande auxílio na digitação desta pesquisa.

FERNANDO GOIS DOS SANTOS FILHO

EMPREENDEDORISMO E ENGENHARIA: UMA INVESTIGAÇÃO
DAS PRINCIPAIS CARACTERÍSTICAS EMPREENDEDORAS DO
ENGENHEIRO BAIANO ATUAL

Dissertação apresentada ao curso de
Mestrado Acadêmico em Administração
da Escola de Administração da
Universidade Federal da Bahia, como
requisito parcial para a obtenção do grau
de Mestre em Administração.

Orientador: Prof. Dr. José Célio S. Andrade

Salvador

2003

A

Deus por ter me dado a oportunidade para empreender esta pesquisa. Aos meus pais Fernando e Stella, as minhas tias Carmem, Marinha e Raimunda que sempre me direcionaram no caminho do saber. A minha esposa, Cristina e meus filhos Fernandinho e Verena, pelo amor, carinho e tolerância no desenvolvimento deste trabalho.