

**GESTÃO SOCIAL: CONHECIMENTO E
PRODUÇÃO CIENTÍFICA NOS ENAPEGS
2007-2010**

***SOCIAL MANAGEMENT - KNOWLEDGE AND
SCIENTIFIC PRODUCTION IN ENAPEGS 2007-2010***

AIRTON CARDOSO CANÇADO

Doutor em Administração (UFLA)
Coordenador do Núcleo de Economia Solidária da UFT
airtoncardoso@yahoo.com.br

JOSÉ ROBERTO PEREIRA

Doutor em Sociologia (UnB)
Pesquisador Mineiro pela FAPEMIG
jrobpereira25@yahoo.com.br

FERNANDO GUILHERME TENÓRIO

Pós-Doutor em Administração Pública (Universitat
Autònoma de Barcelona)
Coordenador do Programa de Estudos em Gestão Social (PEGS/FGV)
fernando.tenorio@fgv.br

ARIÁDNE SCALFONI RIGO

Doutoranda em Administração (UFBA)
Professora Assistente (UFBA)
ariadnerigo@yahoo.com.br

VÂNIA APARECIDA REZENDE DE OLIVEIRA

Doutoranda em Administração (UFLA)
Membro da RGS
vrezende9@yahoo.com.br

Resumo

A Gestão Social, como campo de conhecimento científico, vem se consolidando na última década do século XXI no Brasil. Existem cursos (extensão, graduação, especialização e mestrado) sobre o tema e periódicos especializados, tais como os Cadernos de Gestão Social e a Revista Administração Pública e Gestão Social – APGS, dentre outras.

Em 2008, a Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes) lançou o Programa de Apoio ao Ensino e à Pesquisa Científica e Tecnológica em Administração - Pró-Administração (Edital Pró-Administração Nº 09 /2008) com o objetivo de estimular a realização de projetos conjuntos entre programas de pós-graduação em Administração, sendo que, entre as áreas prioritárias, constava a Gestão Social (CAPES, 2011a).

A Associação Nacional dos Programas de Pós-graduação em Administração (ANPAD), em seus encontros anuais chegou a criar, em 2003, a área Gestão Social e Ambiental, que, em 2005, passou a ser uma subárea da área Administração Pública e Gestão Social, permanecendo assim até 2008. Em 2009, com a reestruturação das áreas temáticas, a área Administração Pública e Gestão Social foi dividida em 12 temas sendo que nenhum deles contempla a Gestão Social plenamente, que permanece apenas como título da área. Em 2010, essa área foi excluída da ANPAD, tanto no título quanto no conteúdo, sendo identificada como Administração Pública¹. Em 2009, uma lista de 279 pesquisadores foi enviada à diretoria da ANPAD apoiando a criação da área de 'Sustentabilidade, Gestão Social e Ambiental', pois a área de Gestão Ambiental também teve o mesmo destino da Gestão Social. A diretoria da ANPAD rejeitou a proposta², pois não considerou a Gestão Social (e também a Gestão Ambiental) como uma área do conhecimento, mas como uma área de aplicação como a gestão hospitalar e a gestão do agronegócio (NASCIMENTO, 2010).

Atualmente, um dos principais espaços para a discussão da temática da Gestão Social é o Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social – ENAPEGS. Desde 2007, o evento é realizado, anualmente, pela Rede de Pesquisadores em Gestão Social³ - RGS. Com este estudo, pretende-se mostrar que Gestão Social é uma área de conhecimento relevante dentro das ciências sociais aplicadas, pela produção científica já realizada e pela organização de centenas de pesquisadores na Rede Nacional de Pesquisadores em Gestão Social (RGS). Assim, esse texto tem como objetivo analisar e discutir a produção específica sobre Gestão Social nos ENAPEGS realizados entre 2007 e 2010, no intuito de compreender como vem sendo construído o entendimento sobre a temática neste espaço.

Além desta introdução, este texto tem mais quatro seções. Na próxima seção, apresenta-se uma breve contextualização conceitual da Gestão Social e a construção das categorias teóricas de análise. Na seção seguinte, são apresentados os resultados e discussão. Ao final do texto estão as considerações finais.

Palavras-Chave: Destinos turísticos. Desenvolvimento socioeconômico. Marketing de destinos turísticos.

1 Informações obtidas no *site* da instituição: www.anpad.org.br, acesso em 31 de março de 2010.

2 A proposta não foi levada para a Assembléia da ANPAD, a decisão foi só da diretoria.

3 Mais informações sobre a Rede de Pesquisadores em Gestão Social no *site*: www.rgs.wiki.br.

Abstract

To analyze the relationship between socioeconomic conditions and desires of tourist destinations in Brazil, this study was conducted to determine whether socioeconomic data, reported in the PNUD report (2000), may interfere with the short term decision of the household population to make tourism in Brazil. For this analysis, the most desirable destinations in Brazil were considered according to information available in Brazilian Tourism's Ministry in 2006. The theoretical framework addressed two main topics: 1) tourism and its importance to local development; and 2) marketing and image of tourist destinations. After gathering the data, the following constructs were created: education, health, income, housing and demographics. The tests used to analyze the relationship between variables were: the Spearman correlation and the Chi-square. The findings showed no significant relationship between the constructs and the desire of Brazilian tourists. According to the results, it seems possible to infer that the socioeconomic conditions are not important factors to explain the population's desire for sightseeing at national level in short time.

Keywords: Tourist destinations. Socioeconomic development. Marketing of tourist destinations.

1. INTRODUÇÃO

Apesar das inúmeras definições apresentadas na literatura sobre turismo, atualmente considera-se este como um dos setores mais dinâmicos da economia, que desempenha importante papel no desenvolvimento do cenário econômico mundial. Ao ser elaborado de forma planejada e participativa, o turismo pode representar uma atividade geradora de divisas e proporcionar uma efetiva distribuição de renda, melhorando a qualidade de vida da população local.

Para destacar-se no cenário turístico, um destino precisa ser visto como especial em relação aos demais (CHAGAS, 2008). Para que isso aconteça, é importante ter uma imagem atraente e, conseqüentemente, obter destaque em meio a tantos outros locais que desejam se promover. Atualmente, com a diversidade de informações presentes e com a grande oferta de produtos e serviços, ganha aquele que consegue agregar valor à sua marca. Assim, o cliente precisa ter uma experiência única no ato de consumo, o que envolve diversos fatores como os aspectos funcionais (clima, preço, atrações naturais, por exemplo) e psicológicos (segurança, pobreza, qualidades dos serviços, fama, entre outros) (ECHTNER & RITCHIE, 2003).

Normalmente, um destino é lembrado não apenas pelas propagandas espalhadas nos meios de comunicação, mas também pela imagem que conquistou na mente do indivíduo (CASTAÑO *et al*, 2006), tanto por experiência própria quanto por relatos de terceiros como amigos, parentes, imprensa, entre outros. Segundo Echtner e Ritchie (2003), a imagem de um destino deriva de um grande espectro de informações que envolvem aspectos históricos, políticos, econômicos e sociais. Por isso, ela é reconhecida como o principal fator responsável pela escolha de um destino (CHAGAS, 2008).

Em 2006, o Ministério do Turismo (MTur) encomendou uma pesquisa de caracterização do turismo doméstico, que identificou os 20 destinos mais desejados do Brasil. A amostra contemplou turistas de 112 cidades com mais de 200 mil habitantes, totalizando 36.000 entrevistas domiciliares junto à população com mais de um salário mínimo de renda familiar. Essa pesquisa mostrou que a região mais “sonhada” pelos turistas brasileiros é a Nordeste, citada por 60,2%, sendo seguida pelas regiões Sudeste (18,5%) e Sul (12,9%).

O interessante é que, apesar de ser a região mais “desejada” no turismo doméstico, o Nordeste é uma das regiões que apresenta os maiores índices de pobreza e subdesenvolvimento no Brasil. Ao longo dos séculos, a região somou elevada dívida social, que foi fruto da questão regional que a envolve (como fatores ambientais, por exemplo) e das

precárias condições sociais acumuladas durante sua formação socioespacial, o que explica o acirramento das desigualdades tão explícitas no local (CORIOLANO & ALMEIDA, 2007).

Esta situação levanta a hipótese acerca da relação entre o desenvolvimento econômico e social de localidades e o desejo turístico. Nesse contexto, surge o seguinte questionamento: os aspectos socioeconômicos dos destinos turísticos têm interferido de alguma maneira no interesse de visitantes domésticos no Brasil?

Assim, este estudo exploratório tem como objetivo detectar, por meio de análise quantitativa, se indicadores de renda, educação, saúde, habitação e demografia comprovam alguma relação com a formação da imagem turística dos 20 destinos mais desejados do Brasil.

Para responder a esta pergunta, a base de dados consistiu de informações relacionadas à educação, saúde, renda, habitação e demografia do ano 2000, bem como de informações obtidas em pesquisa realizada em 2006 sobre os destinos mais desejados do Brasil. Busca-se verificar se existe uma relação entre essas variáveis em um período de seis anos, que de acordo com Molina (2005) é considerado como curto prazo segundo as orientações temporais no turismo.

2. GESTÃO SOCIAL: BREVE CONTEXTUALIZAÇÃO CONCEITUAL E METODOLOGIA DE ANÁLISE

A delimitação do campo da Gestão Social tem sido, intensamente, debatida entre pesquisadores brasileiros na última década. Por um lado, a intensa utilização do termo tem levado à sua banalização e, por outro, tem estimulado o seu desenvolvimento como campo de conhecimento científico dentro das ciências sociais aplicadas.

Segundo Fischer (2002) e Fischer e Melo (2006), é necessária a construção de um “mapa” que dê significado à Gestão Social, um marco teórico que permita melhorar a gestão das organizações e interorganizações. França Filho (2003, 2008) aponta para a necessidade de referenciais teóricos e metodológicos mais consistentes para a Gestão Social, sob pena de banalização do termo. Por outro lado, Boullosa (2009) e Boullosa e Schommer (2008, 2009) mostram uma preocupação com a rápida institucionalização da Gestão Social, argumentando que ela pode deixar de ser um processo inovador, uma oportunidade para inovação em políticas públicas e se transformar em um produto modelizado, limitando seu desenvolvimento.

Apesar do campo da Gestão Social ainda estar em construção (BOULLOSA, 2009; BOULLOSA; SCHOMMER, 2008, 2009; FISCHER; MELO, 2006; FRANÇA FILHO, 2003, 2008; GIANELLA, 2008; PINHO, 2010), já foram realizados alguns avanços.

Oliveira, Cançado e Pereira (2010) apresentam e discutem uma aproximação teórico-conceitual entre Gestão Social e esfera pública na perspectiva habermasiana. Cançado, Tenório e Pereira (2011), após uma revisão do estado da arte da Gestão Social, apresentam suas características. Segundo os autores, a Gestão Social acontece por meio da “tomada de decisão coletiva, sem coerção, baseada na inteligibilidade da linguagem, na dialogicidade e no entendimento esclarecido como processo, na transparência como pressuposto e na emancipação enquanto fim último” (CANÇADO; TENÓRIO; PEREIRA, 2011, p.697).

A seleção dos artigos analisados no período de 2007-2010 nos eventos do ENAPEGS levou em conta a presença do termo “gestão social” em alguma parte do texto, pois a intenção foi entender como este termo é utilizado pelos autores. Dessa forma, a pesquisa foi realizada em três fases: pré-análise; análise; inferência e interpretação. Essas três fases correspondem à análise de conteúdo desenvolvida e aplicada por Bardin (2009).

Na pré-análise, é realizada uma leitura inicial (ou leitura flutuante, segundo a terminologia de Bardin) e a escolha dos documentos a serem analisados (*corpus*). A segunda fase consiste na adequação do *corpus* às categorias teóricas de análise identificadas. A última fase consiste na interpretação dos resultados e realização das inferências sobre o material produzido.

O interesse nesse estudo foi construir as categorias teóricas de análise de forma a identificar a utilização do termo [Gestão Social], ou seja, mapear e entender como os autores percebem e utilizam este termo.

Essa perspectiva de análise é quantitativa e qualitativa, pois, pretende-se entender o sentido da utilização do termo [Gestão Social], sendo que as informações quantitativas estão relacionadas à quantidade de trabalhos em cada categoria e sua evolução no tempo.

Foram identificados textos que tratam, conceitualmente, da Gestão Social, propondo avanços no entendimento do termo e/ou tecendo críticas, bem como aqueles que tratam a gestão social como dimensão central.

Os demais textos oferecem um mapa da utilização do termo nos ENAPEGS. Essa análise mostrou a grande variação de entendimentos (Quadro 1) utilizada, o que constitui mais uma justificativa para a realização deste trabalho. As categorias teóricas de análise identificadas nesse estudo podem ser definidas como compostas por uma Grade Mista

(VERGARA, 2005), pois, partindo de algumas categorias *a priori*, outras foram sendo construídas à medida que os trabalhos eram analisados. Paralelamente, houve casos em que as Categorias teóricas foram agrupadas por aproximação, fortalecendo-se, conforme sugere Bardin (2009).

Categorias Teóricas de Análise Identificadas	Descrição
Gestão Social (GS)	Textos que tratam de maneira conceitual o termo Gestão Social, propondo avanços no seu entendimento e,ou tecendo críticas. Nestes textos, a Gestão Social foi identificada como uma dimensão central, mesmo que o texto tenha características de outras categorias de análise.
Gestão Emancipatória (GE)	Textos que interpretam a Gestão Social como uma gestão que proporciona a emancipação ou empoderamento das pessoas. Não necessariamente os termos emancipação e,ou empoderamento ⁴ estão presentes no texto, mas no seu sentido. Os textos incluídos nesta categoria de análise percebem a Gestão Social como uma gestão, na qual o ser humano se desenvolve e com isto a própria sociedade se desenvolve nas mais variadas dimensões: ambiental, econômica, cultural, etc. Pode estar presente ou não nos trabalhos a perspectiva do território.
Gestão Participativa (GP)	Textos que interpretam a Gestão Social como uma gestão na qual a participação ⁵ , nas mais diversas formas, é sua característica central. Alguns textos trazem a perspectiva do território enquanto unidade de análise e outros não, ambos os tipos de artigos foram considerados. Nesta categoria de análise foram incluídos, também, os textos que tratam da gestão democrática/ participativa/ descentralizada/ dialógica / compartilhada/ cidadã de Projetos/ Programas/ Políticas Públicas ou ONGs/ Cooperativas/ Organizações da Sociedade Civil.
Gestão do Desenvolvimento Social (GDS)	Textos que entendem a Gestão Social como a gestão de Projetos ou Programas Sociais, Políticas Públicas, Políticas Públicas Sociais (conduzidos ou não pelo Estado) e dos aspectos sociais da Administração Pública. Esta categoria de análise contempla também textos que apresentam a Gestão Social como Gestão Social do desenvolvimento, gestão de redes e interorganizações. Nestes textos, não fica clara se a condução dos projetos /programas/ políticas seria democrática/ participativa/ descentralizada/ dialógica/ compartilhada/ cidadã.
Gestão em Organizações Sem Fins Lucrativos (GOSFL)	Textos que entendem a Gestão Social como gestão de ONGs, Terceiro Setor, Cooperativas, Organizações da Sociedade Civil (nas suas mais diversas formas) ou qualquer organização sem fins lucrativos, inclusive gestão pública. Nesta categoria de análise estão textos, que interpretam a Gestão Social como uma gestão onde a dimensão econômica (ou a racionalidade utilitária) não é central e,ou textos que entendem que a Gestão Social é uma gestão contrária à gestão que visa lucro (gestão estratégica, gestão privada, gestão empresarial, gestão neoliberal, etc.) e, ainda, trabalhos que entendem a Gestão Social como a gestão da dimensão social em cooperativas.
Gestão da Responsabilidade Social Empresarial	Textos que entendem a Gestão Social como a gestão das ações de Responsabilidade Social das empresas (Responsabilidade empresarial Corporativa), relacionada a <i>stakeholders</i> internos e,ou externos, ou os próprios

⁴ Neste trabalho, entendem-se emancipação e empoderamento como conceitos próximos. Existe uma vasta literatura sobre os termos (que não são sinônimos) e não é objetivo deste trabalho discuti-la. O que interessa aqui são os resultados da emancipação/ empoderamento sobre a percepção das pessoas em relação ao mundo. Emancipação é entendida aqui como livrar-se da tutela, obter autonomia sobre seus atos e pensamentos.

⁵ Este texto também não tem o objetivo de discutir os diversos significados da palavra “participação”, cuja literatura também é vasta. O que interessa aqui é que o processo de gestão possibilite aos membros da organização (nos seus mais diversos formatos) tomar parte nas decisões, nos mais diversos níveis.

Categorias Teóricas de Análise Identificadas	Descrição
(GRSE)	resultados destas ações. Estão incluídos também, nesta categoria de análise, textos que interpretam a Gestão Social como Responsabilidade Socioambiental, Gestão Socioambiental e Gestão Ambiental.
Formação em Gestão Social (FGS)	Textos que apresentam experiências de formação em Gestão Social, avaliação de programas e, ou cursos de Gestão Social, proposição de perfis para o gestor social e, ainda, críticas aos programas/cursos sobre Gestão Social. Estão incluídos também, nesta categoria de análise, textos que realizam análise de redes de pesquisadores e da produção científica em Gestão Social.
Outras Formas de Gestão Relacionadas (OFGR)	Textos nos quais não foi possível identificar o significado atribuído ao termo Gestão Social. Em alguns trabalhos, o termo só aparece no título, resumo ou palavras-chave. Nesta categoria de análise estão, também, textos nos quais aparecem algumas concepções sobre Gestão Social, porém, o(s) autor(es) não se posiciona(m), limitando-se a apresentá-las.

Quadro 1 – Categorias teóricas de análise dos textos sobre Gestão Social, apresentadas nos ENAPEGS de 2007 a 2010.

Fonte: elaborado pelos autores, 2011.

Pode-se notar que há uma hierarquia entre as categorias de análise com base na seguinte ordem: Gestão Social (GS), Gestão Emancipatória (GE), Gestão Participativa (GP), Gestão do Desenvolvimento Social (GDS) e Gestão de Organizações Sem Fins Lucrativos (GOSFL). Esta hierarquia é intencional e torna as categorias teóricas de análise mutuamente excludentes.

Cabe ressaltar que os trabalhos foram analisados em sua unidade, independente de autor(es), pois a análise de cada texto foi realizada separadamente, bem como o significado atribuído ao termo Gestão Social.

As Categorias teóricas de análise construídas atendem às sugestões de Bardin (2009), pois, baseado na descrição acima, são *mutuamente excludentes* e sua *homogeneidade* está relacionada à percepção da utilização do termo Gestão Social, ou seja, apenas este princípio “governa” a distribuição dos trabalhos nas categorias. As Categorias são *pertinentes*, pois, mesmo quando não é possível identificar o significado do uso do termo Gestão Social no trabalho, o texto foi classificado. Em relação à *objetividade e fidelidade*, elas podem ser descritas como portadoras destas características, pela própria descrição detalhada das mesmas.

Outro aspecto a ser colocado em destaque é que a maioria dos textos não tem a Gestão Social como conceito central e, assim, em muitos deles, o termo aparece de maneira secundária e não há preocupação dos autores em conceituá-lo, por não ser objetivo do trabalho (ou por ainda não haver consenso sobre o termo). Assim, os artigos classificados em cada uma das categorias não estão utilizando da maneira correta ou incorreta o termo, não é este o tom da classificação. Entende-se que os autores utilizam o termo de acordo com sua

própria interpretação sobre o mesmo. Ao classificá-los, não é a intenção desta análise diminuir a importância de nenhum trabalho e muito menos criticar a utilização do termo Gestão Social pelos autores⁶.

3. A PRODUÇÃO CIENTÍFICA SOBRE GESTÃO SOCIAL NO ÂMBITO DOS ENAPEGS

No Quadro 2, apresentam-se os resultados da busca de artigos nas quatro edições do evento realizadas até o ano de 2010 (2007, 2008, 2009 e 2010). Nos dois primeiros eventos, todos os artigos foram aceitos e publicados em formato de livro. Nos eventos seguintes, com chamada de trabalhos, apenas alguns artigos selecionados fizeram parte do livro do evento.

ENAPEGS - Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social				
Dados do Evento				
Realização: Rede de Pesquisadores em Gestão Social				
Site: http://www.rgs.wiki.br				
Local do Evento/Realização/Instituição:				
I ENAPEGS: Juazeiro do Norte/CE, LIEGS - Laboratório Interdisciplinar de Estudos em Gestão Social, UFC-Cariri – Universidade Federal do Ceará - Campus Cariri				
II ENAPEGS: Palmas/TO, NESol – Núcleo de Economia Solidária, Universidade Federal do Tocantins				
III ENAPEGS: Juazeiro/BA e Petrolina/PE, NIGS – Núcleo Interdisciplinar de Estudos e Tecnologias em Gestão Social, UNIVASF – Universidade Federal do Vale do São Francisco				
IV ENAPEGS: Lavras/MG, INCUBACOOOP - Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares, Universidade Federal de Lavras				
Qualis Eventos Capes: não tem.				
Obs.: desde o primeiro evento, os melhores artigos são destinados à submissão <i>fast track</i> ⁷ nos periódicos: Organizações & Sociedade, RAP – Revista de Administração Pública, Revista ADM.MADE, RGSA – Revista de Gestão Social e Ambiental, Cadernos Gestão Social e APGS – Revista Administração Pública e Gestão Social				
Ano (série)	Tema	Descrição do Método de Pesquisa Utilizado	Quantidade de Artigos Selecionados	Observações
2007 (I)	Gestão Social: práticas em debate, teorias em construção	Busca por [Gestão Social] em todos os artigos	9	Todos os artigos foram publicados em um livro com o nome do evento: Silva Jr. <i>et al.</i> (2008a)*. Livro disponível para

⁶ Caso algum autor não concorde com a interpretação do sentido do termo Gestão Social em seu trabalho, existe abertura para a discussão, que se apresenta como muito frutífera para a continuação das pesquisas na área. A comunicação pode ser feita pelo e-mail: airtoncardoso@uft.edu.br.

⁷ A submissão *fast track* é realizada por meio da indicação da organização do evento dos melhores artigos para o periódico, dentro da linha editorial. A revisão dos artigos é, geralmente, feita de maneira mais rápida do que as submissões tradicionais. A partir de 2009, a Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração (ANPAD) também adotou esta prática em seus eventos.

				<i>download no site do evento</i>
2008 (II)	Os desafios da formação em Gestão Social	Busca por [Gestão Social] em todos os artigos	11	Todos os artigos foram publicados em um livro com o nome do evento: Cançado <i>et al.</i> (2008). Livro disponível para <i>download</i> no <i>site</i> do evento.
2009 (III)	Gestão Social e Políticas Públicas de Desenvolvimento: Ações, Articulações e Agenda	Busca no CD do evento por “Gestão Social”	8	Coletânea de artigos selecionados foi publicada em: Rigo <i>et al.</i> (2010).
2010 (IV)	Gestão Social e Gestão Pública: Interfaces e Delimitações	Busca em cada um dos artigos por [Gestão Social]	29	Artigos disponíveis no <i>site</i> do evento. Coletânea de artigos selecionados foi publicada em: Pereira <i>et al.</i> (2011)
Total			57	
Média/Evento			14,25	

Quadro 2 - Artigos sobre Gestão Social, identificados nas edições 2007, 2008, 2009 e 2010 do Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social.

* Os artigos publicados no ENAPEGS de 2007 estão com a data de 2008 porque a publicação foi realizada no ano seguinte, em formato de livro com todos os artigos, porém, foram considerados como 2007, pois os mesmos foram relativos ao evento de maio de 2007.

Fonte: elaboração dos autores a partir dos dados da pesquisa, 2011.

Os dois primeiros eventos foram realizados com artigos convidados, publicados na íntegra em forma de capítulos de livros. Em 2007, os autores foram convidados de forma individual e, em 2008, as instituições apoiadoras do evento escolheram até dois trabalhos para enviar. No ano de 2009, foi realizada a primeira chamada de trabalhos, com 149 submissões. Em 2010, o número de submissões totalizou 306 (Quadro 3).

Ano	Trabalhos Submetidos ao Evento	Trabalhos Aprovados para o Evento	Trabalhos Selecionados para Análise	Trabalhos Selecionados para Análise (%)*
2007	14	14	9	64,3%
2008	21	21	11	52,4%
2009	149	76	8	10,5%
2010	306	137	29	21,2%
Total	490	248	57	23,0%

Quadro 3 - Artigos sobre Gestão Social submetidos, aprovados e selecionados para análise nas edições 2007, 2008, 2009 e 2010 do Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social.

* Refere-se à Quantidade de artigos selecionados para a análise neste trabalho em relação à quantidade de artigos publicados no evento.

Fonte: elaboração dos autores a partir dos dados da pesquisa, 2011.

No Quadro 3, observa-se que os maiores percentuais de artigos que se utilizam da expressão Gestão Social, sendo por isso selecionados, são referentes aos dois primeiros anos. O fato pode ser explicado pelo direcionamento dos convites enviados aos pesquisadores e suas instituições. Quando da abertura de submissões, em quase 90% dos trabalhos aprovados

para o evento, não era empregada a terminologia Gestão Social, o que representa certa perda de foco do evento. Entretanto, tal ocorrência pode ser considerada natural em um campo em construção. A partir de seu amadurecimento, no ano seguinte, já foram identificados cerca de um em cada cinco trabalhos em que a terminologia foi utilizada. É importante destacar que esse crescimento pode, futuramente, representar uma tendência para o evento.

O Gráfico 1 sintetiza os resultados da busca realizada nos ENAPEGS (de 2007 a 2010), apresentando a quantidade de artigos por ano e acumulada. Foi inserida, ainda, uma linha de tendência baseada na quantidade de artigos por ano.

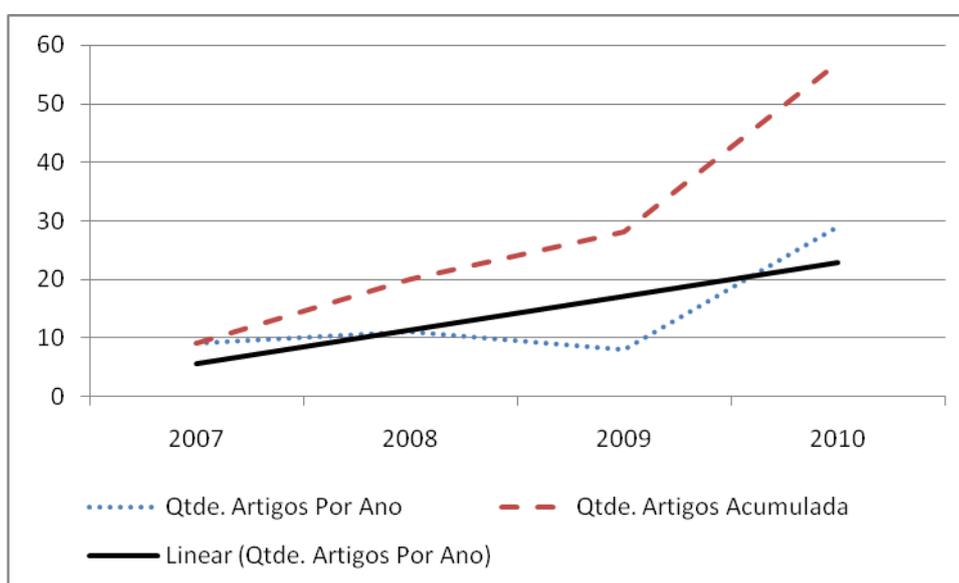


Gráfico 1 – Quantidade de artigos identificados nos ENAPEGS (2007-2010) por ano, acumulado e linha de tendência linear.

Fonte: elaboração dos autores a partir dos dados da pesquisa, 2011.

No Gráfico 1, pode-se notar que, em termos absolutos, a quantidade de publicações no ENAPEGS utilizando o termo Gestão Social se amplia muito em 2010, levando a linha de tendência a um viés de alta.

No Quadro 4, apresentam-se as referências dos artigos identificados nos eventos.

Ano	Evento/Série	Quantidade de Artigos	Referências
ENAPEGS - Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social			
Total: 57 Artigos			
2007	I ENAPEGS	9	Carrion (2008), Carrion e Calou (2008), França Filho (2008), Schommer e França Filho (2008), Silva Jr (2008a),

Ano	Evento/Série	Quantidade de Artigos	Referências
			Silva Jr (2008b), Silva Jr <i>et al.</i> (2008c), Tenório (2008a), Tenório (2008b)
2008	II ENAPEGS	11	Borges <i>et al.</i> (2008), Cançado, Iwamoto e Carvalho (2008), Finco e Finco (2008), Gianella (2008), Gomes <i>et al.</i> (2008), Guerra e Pereira (2008), Junqueira (2008), Moretti (2008), Rocha e Santos (2008), Silva Jr <i>et al.</i> (2008b), Villela (2008)
2009	III ENAPEGS	8	Boullosa e Schommer (2009), Boullosa <i>et al.</i> (2009), Carmo, Silva e Fonseca (2009a), Emmendoerfer e Silva (2009), Fajardini e Davel (2009), Gonçalves e Silva Jr (2009), Junqueira <i>et al.</i> (2009), Ramos <i>et al.</i> (2009)
2010	IV ENAPEGS	29	Bauer e Carrion (2010), Becker e Boullosa (2010), Botrel, Araújo e Pereira (2010), Cabral (2010), Cançado, Procópio e Pereira (2010), Carvalho e Pereira (2010), Coutinho (2010), Dreher, Ullrich e Tomio (2010), Ferreira, Liliane <i>et al.</i> (2010), Ferreira, Roberto <i>et al.</i> (2010), Freitas, Freitas e Dias (2010), Freitas, Freitas, Pedra e Amodeo (2010), Gonçalves (2010), Iwasaki (2010), Lana e Ashley (2010), Maciel e Fernandes (2010), Meirelles e Pereira (2010), Melo e Régis (2010), Mendes e Santos (2010), Moura, Moura e Calil (2010), Muniz, Onuma e Pereira (2010), Oliveira e Pereira (2010), Pinho e Sacramento (2010), Salm e Menegasso (2010), Santos Filho (2010), Silva Jr e Nascimento (2010), Sousa <i>et al.</i> (2010), Souza <i>et al.</i> (2010), Zani <i>et al.</i> (2010)

Quadro 4 – Artigos identificados sobre Gestão Social nos ENAPEGS (2007-2010)

Fonte: elaboração dos autores a partir dos resultados da pesquisa, 2011.

Após a análise, os trabalhos foram alocados nas categorias teóricas. Os resultados são apresentados no Quadro 5.

Categorias Teóricas de Análise (Qtde.) {%}*	Textos Identificados**
Gestão Social- GS (8) {14,0% }	França Filho (2008)**, Schommer e França Filho (2008)**, Silva Jr <i>et al.</i> (2008c)**, Tenório (2008a)**, Tenório (2008b)**, Boullosa e Schommer (2009), Junqueira <i>et al.</i> (2009), Caçado, Procópio e Pereira (2010).
Gestão Emancipatória - GE (3) {5,2% }	Carrion e Calou (2008)**, Silva Jr (2008b)**, Carmo, Silva e Fonseca (2009a).
Gestão Participativa - GP (23) {40,4% }	Borges <i>et al.</i> (2008), Finco e Finco (2008), Giannella (2008), Rocha e Santos (2008), Villela (2008), Fajardini e Davel (2009), Emmendoerfer e Silva (2009), Gonçalves e Silva Júnior (2009), Bauer e Carrion (2010), Botrel, Araújo e Pereira (2010), Cabral (2010b), Carvalho e Pereira (2010), Coutinho (2010), Ferreira, Liliane <i>et al.</i> (2010), Ferreira, Roberto <i>et al.</i> (2010), Freitas, Freitas e Dias (2010), Lana e Ashley (2010), Maciel e Fernandes (2010), Meirelles e Pereira (2010), Muniz, Onuma e Pereira (2010), Oliveira e Pereira (2010), Santos Filho (2010), Zani <i>et al.</i> (2010).
Gestão do Desenvolvimento Social - GDS (6) {10,5% }	Silva Jr (2008a)**, Gomes <i>et al.</i> (2008), Junqueira (2008), Pinho e Sacramento (2010), Dreher, Ullrich e Tomio (2010), Mendes e Santos (2010).
Gestão em Organizações Sem Fins Lucrativos - GOSFL (9) {15,8% }	Caçado, Iwamoto e Carvalho (2008), Guerra e Pereira (2008), Silva Jr <i>et al.</i> (2008b), Ramos <i>et al.</i> (2009), Freitas, Freitas, Pedra e Amodeo (2010), Salm e Menegasso (2010), Silva Jr e Nascimento (2010), Sousa <i>et al.</i> (2010), Souza <i>et al.</i> (2010).
Gestão da Responsabilidade Social Empresarial - GRSE (4) {7,0% }	Moretti (2008), Becker e Boullosa (2010), Iwasaki (2010), Melo e Régis (2010).
Formação em Gestão Social - FGS (3) {5,3% }	Carrion (2008)**, Boullosa <i>et al.</i> (2009), Moura, Moura e Calil (2010).
Outras Formas de Gestão Relacionadas - OFGR (1) {1,8% }	Gonçalves (2010).

Quadro 5 – Síntese da categorização da Análise de Conteúdo dos artigos publicados nos ENAPEGS (2007 a 2010).

* O percentual calculado foi arredondado para uma casa decimal.

** Os textos Carrion (2008), Carrion e Calou (2008), França Filho (2008), Schommer e França Filho (2008), Silva Jr (2008a), Silva Jr (2008b), Silva Jr *et al.* (2008c), Tenório (2008a) e Tenório (2008b) foram considerados como publicados em 2007, pois são referentes ao ENAPEGS daquele ano, conforme descrito anteriormente.

Fonte: elaboração dos autores a partir dos dados da pesquisa, 2011.

Dando continuidade à análise, no Quadro 6 são apresentadas as distribuições destas categorias por ano.

Categoria	2007	2008	2009	2010	Total	%
GS	5		2	1	8	14,0
GE	2		1		3	5,3
GP		5	3	15	23	40,4
GDS	1	2		3	6	10,5
GOSFL		3	1	5	9	15,8
GRSE		1		3	4	7,0
FGS	1		1	1	3	5,3
OFGR				1	1	1,8
Total	9	11	8	29	57	100,0

Quadro 6 – Distribuição da frequência das categorias teóricas de análise em artigos publicados nos ENAPEGS (2007 a 2010).

Fonte: elaboração dos autores a partir dos dados da pesquisa, 2011.

Destaca-se a GP, com mais de 40% dos trabalhos, o que reforça o caráter participativo intrínseco aos processos de Gestão Social. É importante destacar que, mesmo não estando representada em 2007, a quase totalidade dos artigos selecionados para análise e que, portanto, utilizam o termo Gestão Social, está em categorias hierarquicamente superiores à GP.

A segunda categoria com maior frequência é a GOSFL com cerca de 15,8% dos textos. A gestão deste tipo de organização tende a ser menos hierarquizada e mais flexível pela sua própria natureza. A exemplo da categoria GP, a categoria GOSFL não aparece no primeiro evento, mas apresenta um viés de alta no horizonte de tempo da análise.

A categoria GS aparece com apenas um texto a menos que a categoria GOSFL, o que representa cerca de 14% dos trabalhos selecionados para análise. Essa categoria se concentra, praticamente, no evento de 2007, mas com presenças menores em 2009 e 2010. Isto pode ser explicado pelo próprio tema do evento de 2007: “Gestão Social: práticas em debate, teorias em construção”, bem como pelo tipo de escolha dos artigos, a partir de seus autores convidados.

As demais temáticas estão diluídas nos eventos e têm baixa frequência. Dessa forma, pode-se inferir que os autores, que publicam no ENAPEGS, em geral utilizam o termo Gestão Social com um significado próximo à gestão participativa e gestão de organizações em fins lucrativos. Além disso, existe uma parcela dos autores preocupada em avançar no entendimento e na construção teórica e conceitual da Gestão Social.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O desenvolvimento do campo científico da Gestão Social tem um espaço privilegiado nos ENAPEGS. O evento tem se apresentado como um espaço importante para discussão dos temas relacionados à área e pode ser considerado como a principal ação da RGS atualmente. Embora sendo um evento recente, observa-se um amplo crescimento. A decisão da ANPAD de retirar a área de Gestão Social e, também, de Gestão Ambiental parece ter sido um incentivo a mais para os pesquisadores da área. Embora sendo um evento ainda sem avaliação (Qualis CAPES), muitos autores têm buscado este espaço para apresentar e discutir suas

pesquisas. Outra característica do evento, nestes primeiros anos, é acontecer fora dos grandes centros: Juazeiro do Norte/CE (2007), Palmas/TO (2008), Petrolina/PE e Juazeiro/BA (2009), Lavras (2010) e a quinta edição em Florianópolis (2011).

Apesar de ser um campo em construção, nota-se que já existem certas tendências em consolidação, como a questão da participação como processo essencial da gestão social.

Como sugestão para novas pesquisas, fica a possibilidade da continuidade deste estudo nos próximos eventos, bem como a pesquisa em outros eventos e também em periódicos. Outra possibilidade é uma análise mais aprofundada dos textos de determinada categoria, a fim de entender as nuances da utilização do termo pelos autores, o que poderia ser realizado juntamente a uma entrevista com os próprios autores, obtendo mais informações para a inferência.

5. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BARDIN, L. **Análise de conteúdo**. 4. ed. Lisboa: Edições 70, 2009. 282 p.

BAUER, Márcio André Leal; CARRION, Rosinha Machado. Gestão Social do Território: Entre a Ideologia e a Utopia. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

BECKER, Cíntia; BOULLOSA, Rosana de Freitas. Avaliação de Práticas de Investimento Social Corporativo: Problematizando seus Desafios e Discutindo Alternativas Metodológicas. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

BORGES, Ana Cristina Valente; OLIVEIRA, Carlyle Tadeu F. de; OSIAS, Cláudio de Souza; REZENDE, Cristiane; KNOPP, Glauco da Costa; CASTRO, Rodolfo Muanis F. de; VERAS, Thaísa Restani. Ensino e pesquisa em administração e gestão social: uma experiência de interação academia-sociedade. *In* CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. **Os desafios da formação em gestão social**. Palmas-TO: Provisão, 2008.

BOTREL, Manuela de Oliveira; ARAÚJO, Priscila Gomes de; PEREIRA, José Roberto. Entre a Gestão Pública e a Gestão Social de Bens Culturais no Brasil. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

BOULLOSA, Rosana de Freitas. Revisando a experiência transdisciplinar da residência social na formação em gestão social e desenvolvimento através da perspectiva da aprendizagem situada e significativa. In: Colóquio Internacional sobre Poder Local, 11., 2009, Salvador. **Anais...** Salvador: CIAGS/UFBA, 2009. 1 CD-ROM.

BOULLOSA, Rosana de Freitas; SCHOMMER, Paula Chies. Limites da natureza da inovação ou qual o futuro da gestão social? In: Encontro da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, 32., 2008, Rio de Janeiro. **Anais...** Rio de Janeiro: ANPAD, 2008. 1 CD-ROM.

BOULLOSA, Rosana de Freitas; ARAÚJO, Edgilson Tavares de; FISCHER, Tânia Maria Diederichs; MELO, Vanessa Paternostro; BARRETO, Maria Leonesy da Silveira. Avaliação participativa de práticas de ensino que vinculam intervenção e pesquisa em programas de formação em gestão social. In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 3, 2009, Juazeiro/Petrolina. **Anais...**, Juazeiro/Petrolina: NIGS/UNIVASF, 2009. 1 CD ROM. (Oficina)

BOULLOSA, Rosana; SCHOMMER, Paula Chies. Gestão social: caso de inovação em políticas públicas ou mais um enigma de lampedusa? In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 3, 2009, Juazeiro/Petrolina. **Anais...**, Juazeiro/Petrolina: NIGS/UNIVASF, 2009. 1 CD ROM.

CABRAL, Eloisa Helena de Souza. Uma Abordagem Normativa Para a Gestão Social no Espaço Público. In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. **Os desafios da formação em Gestão Social**. Palmas-TO: Provisão, 2008.

CANÇADO, A. C.; TENÓRIO F. G.; PEREIRA, J. R. Gestão social: reflexões teóricas e conceituais. **Cadernos EBAPE.BR**, Rio de Janeiro, v. 9, n. 3, p. 681-703, 2011.

CANÇADO, Airton Cardoso; PROCÓPIO, Marcos Luís; PEREIRA, José Roberto. Marketing Social: Origens, Desenvolvimento e Perspectivas. In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

CANÇADO; Airton Cardoso; IWAMOTO, Helga Midori; CARVALHO, Jackeline Elisa Furtado Barreto de. Cooperativa dá lucro? Considerações sobre lucros e sobras. In CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. **Os desafios da formação em gestão social**. Palmas-TO: Provisão, 2008.

CARMO, Eunápio Dutra do; SILVA, Francisco; FONSECA, Simone. O encontro das águas na(s) Amazônia(s): educação popular e gestão social pela via da experiência da UNIPOP. In Encontro

Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 3, 2009, Juazeiro/Petrolina. **Anais...**, Juazeiro/Petrolina: NIGS/UNIVASF, 2009a. 1 CD ROM.

CARRION, Rosinha da Silva Machado. O desafio de desenvolver competências em gestão social: relato da experiência com a residência solidária/UFRGS. *In* SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso; SCHOMMER, Paula Chies. **Gestão Social: Práticas em debate, teorias em construção**. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008.

CARRION, Rosinha da Silva Machado; CALOU, Ângela. Pensar a gestão social em terras de 'Padinho Cícero' (Prefácio). *In*: SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso. **Gestão Social: Práticas em debate, teorias em construção**. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008.

CARVALHO, Luiz Fernando; PEREIRA, José Roberto. Gestão Social de um Território Residencial Urbano: O Caso de um Conjunto Habitacional de Moradias de Interesse Social. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOP, 2010. 1 CD ROM.

COUTINHO, Eduardo Lacerda. Inovações Sócio-educacionais E Os Processos Seletivos Dos Cursos Técnicos Da Rede Federal De Educação Profissional E Tecnológica. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOP, 2010. 1 CD ROM.

DREHER, Marialva Tomio; ULLRICH, Danielle Regina; TOMIO, Camila. Gestão Social, Sustentabilidade e Terceiro Setor: Análise dos Programas Stricto Sensu em Administração. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOP, 2010. 1 CD ROM.

EMMENDOERFER, Magnus Luiz; SILVA, Luís Felipe Trois Bueno. Decisões judiciais pós Constituição de 1988 no contexto das políticas públicas e da gestão social: a democracia no Brasil está ameaçada? *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 3, 2009, Juazeiro/Petrolina. **Anais...**, Juazeiro/Petrolina: NIGS/UNIVASF, 2009. 1 CD ROM. (Oficina)

FAJARDINI, Zélia Maria de Oliveira; DAVEL, Eduardo. Paixão e gestão social: o caso de um projeto educacional baiano. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 3, 2009, Juazeiro/Petrolina. **Anais...**, Juazeiro/Petrolina: NIGS/UNIVASF, 2009. 1 CD ROM.

FERREIRA, Liliane Caraciolo; AMORIM, Paula Souza; LIMA, Murilo Campos Rocha; SANTOS, Luciana Ferreira dos; OLIVEIRA, Maria Thaíse Gomes de. Representações Sociais de Sertão entre Jovens moradores do Sertão Petrolina-PE–Juazeiro-BA. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOP, 2010. 1 CD ROM.

FERREIRA, Roberto do Nascimento; ARAÚJO, Elaine Aparecida; ASHLEY, Patrícia Almeida; NAZAREH, Luiz Gustavo Camarano; SANTOS, Antônio Carlos dos. Governança Pública: Transparência, Controle e Accountability sob a ótica da Teoria do Agente. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

FINCO, Marcus Vinícius Alves; FINCO, Fernanda Dias Bartolomeu Abadio. Em busca do modelo de gestão social: uma avaliação do Programa de Rede Solidária de Restaurantes Populares no município de Palmas/TO através do método de valoração contingente. *In CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. Os desafios da formação em gestão social.* Palmas-TO: Provisão, 2008.

FISCHER, Tânia. Poderes locais, desenvolvimento e gestão: uma introdução a uma agenda. In: FISCHER, Tânia. **Gestão do desenvolvimento e poderes locais:** marcos teóricos e avaliação. Salvador: Casa da Qualidade, 2002. p. 12-32.

FISCHER, Tânia.; MELO, Vanessa. Paternostro. Programa de desenvolvimento e gestão social: uma construção coletiva. In: FISCHER, T.; ROESCH, S.; MELO, V. P. (Ed.). **Gestão do desenvolvimento territorial e residência social:** casos para ensino. Salvador: EDUFBA, 2006. p. 13-41.

FRANÇA FILHO Genauto Carvalho de. Gestão social: um conceito em construção. In: Colóquio Internacional sobre Poder Local, 9., 2003, Salvador. **Anais...** Salvador: CIAGS/UFBA, 2003. 1 CD-ROM.

FRANÇA FILHO, Genauto Carvalho. Definido Gestão Social. In: SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso. **Gestão Social:** Práticas em debate, teorias em construção. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008.

FREITAS, Alair Ferreira de; FREITAS Alan Ferreira de; PEDRA, Michelle de Sá, AMODEO, Nora Beatriz Presno. Cooperativas de crédito solidárias na promoção do desenvolvimento local: referências conceituais e categorias analíticas. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

FREITAS, Alan Ferreira de; FREITAS, Alair Ferreira de; DIAS, Marcelo Miná. Gestão social e políticas públicas: Uma mudança de abordagem no desenvolvimento rural. . *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

GIANNELLA, Valéria. Base teórica e papel das metodologias não convencionais para a formação em gestão social. *In CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula*

Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. **Os desafios da formação em gestão social**. Palmas-TO: Provisão, 2008.

GOMES, Geraldo da Silva; OLIVEIRA, Edson Marques de; ANDREACI, Claudemir; MORAES, Nelson Russo de; ROZA, Fernando Lothário da; AMARAL, Leila Dias Pereira do; AMORIN, Paula Dias Ferreira; MARTINELLI, Elídio Luiz; BOWERCK, Diógenes Alencar; MOREIRA, Silma Rosa da Silva; SANTANA, Luiz Gustavo; TORRES, Leonardo Valadão Nunes. Residência Social & EaD: alternativas multireferenciais nos estágios de graduação na UNITINS. *In* CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. **Os desafios da formação em gestão social**. Palmas-TO: Provisão, 2008b.

GONÇALVES, Alicia Ferreira. Cultura, Gestão Social e Finanças Solidárias. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

GONÇALVES, Sarah Maria da Silva; SILVA JR, Jeová Torres. Por uma gestão social, ética e participativa: construindo alternativas para “um outro mundo possível”. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 3, 2009, Juazeiro/Petrolina. **Anais...**, Juazeiro/Petrolina: NIGS/UNIVASF, 2009. 1 CD ROM.

GUERRA, Ana Caroline; PEREIRA, José Roberto. Gestão de Incubadoras Tecnológicas de Cooperativas Populares: uma análise comparativa. *In* CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. **Os desafios da formação em gestão social**. Palmas-TO: Provisão, 2008.

IWASAKI, Camila. A Atuação de Parcerias Público-Privadas para o Desenvolvimento de Políticas Públicas Educacionais para Jovens no Brasil. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

JUNQUEIRA, Luciano A. Prates. Gestão social: organização, parceria e redes sociais. *In* CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. **Os desafios da formação em gestão social**. Palmas-TO: Provisão, 2008.

JUNQUEIRA, Luciano A. Prates; VINHAS, Fabíola Dapuzzo; PERRET, Nathalie; TEIXEIRA, ana Flávia. Parcerias e redes sociais: a busca pela gestão social eficaz - um estudo de caso. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 3, 2009, Juazeiro/Petrolina. **Anais...**, Juazeiro/Petrolina: NIGS/UNIVASF, 2009. 1 CD ROM.

LANA, Cássio Afonso Medeiros; ASHLEY, Patricia Almeida. O valor da extensão universitária para o desenvolvimento da gestão social nas entidades do terceiro setor. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

MACIEL, Ana Lúcia Suárez; FERNANDES, Rosa Maria Castilhos. Observatório do terceiro setor do Rio Grande do Sul: Relato e reflexão sobre uma iniciativa voltada para qualificação da gestão das políticas públicas. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

MEIRELLES, Daniela; PEREIRA, José Roberto. Entraves Culturais De Aprendizagem Organizacional No Contexto Da Gestão Social. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

MELO, Paulo Thiago Nunes Bezerra de; RÉGIS, Helder Pontes. O Perfil dos Gestores dos Pontos de Cultura no Atendimento de Demandas Sociais. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

MENDES, Luciano; SANTOS, Fabiano Santana dos. Implicações sobre o Comércio Justo em Duas Cooperativas Agroindustriais: Possibilidades e Limites. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

MORETTI, Sérgio Luiz do Amaral. Racionalidade organizacional, responsabilidade social e os desafios da convivência. *In CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. Os desafios da formação em gestão social*. Palmas-TO: Provisão, 2008.

MOURA, Maria Suzana de Souza; MOURA, Solange Maria de Souza; CALIL, Monica. sala em cena: jogos teatrais na formação do/a gestor/a social. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

MUNIZ, André Aristóteles da Rocha; ONUMA, Fernanda Mitsue; PEREIRA, José Roberto. A Gestão Social do Programa de Atenção Integral à Família em Lavras – MG. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

NASCIMENTO, L. F. **Histórico das ações pró-criação da divisão sustentabilidade e gestão social e ambiental** [mensagem pessoal]. Mensagem recebida por <airtoncardoso@yahoo.com.br> em 21 abr. 2010.

OLIVEIRA, V. A. R. de; CANÇADO, A. C.; PEREIRA, J. R. Gestão social e esfera pública: aproximações teórico-conceituais. **Cadernos EBAPE.BR**, Rio de Janeiro, v. 8, n. 4, p. 613-626, 2010.

OLIVEIRA, Virgílio César da Silva e; PEREIRA, José Roberto. Sociedade, Estado e Administração Pública: Análise da Configuração Institucional dos Conselhos Gestores do

Município de Lavras, MG. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

PEREIRA, José Roberto; CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; RIGO, Ariádne Scalfoni. **Gestão social e gestão pública: interfaces e delimitações**. Lavras: EDUFLA, 2011, 298p.

PINHO, José Antonio Gomes de; SACRAMENTO, Ana Rita Silva. O Programa Bolsa Família no Contexto do Processo Histórico Brasileiro: a Renúncia à Educação e a Criação dos Dependentes Sociais. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

RAMOS, Roberto Rodrigues; MATOS, Ingrid Mazza; OLIVEIRA, Leonel Gois Lima; COSTA, Francisco José da. Importância percebida e intenções de envolvimento com a gestão social: uma análise junto a estudantes de cursos de administração. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 3, 2009, Juazeiro/Petrolina. **Anais...**, Juazeiro/Petrolina: NIGS/UNIVASF, 2009. 1 CD ROM.

RICHARDSON, R. J. **Pesquisa social: métodos e técnicas**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2007. 334 p.

RIGO, Ariádne Scalfoni; SILVA JÚNIOR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies; CANÇADO, Airton Cardoso. **Gestão Social e Políticas Públicas de Desenvolvimento: Ações, Articulações e Agenda**. Recife: UNIVASF, 2010.

ROCHA, Janne Alves; SANTOS, Margarida Maria Silva dos. Gestão social: novos requerimentos à formação de gestores de políticas sociais no Brasil. *In CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. Os desafios da formação em gestão social*. Palmas-TO: Provisão, 2008.

SALM, José Francisco; MENEGASSO, Maria Ester. A Base epistemológica da Ação Administrativa nas Organizações Substantivas e a Formação do Gestor Social. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

SANTOS FILHO, Claricio dos. Fundos Rotativos Solidários: Dilemas na Gestão Social de Recursos Públicos por Comunidades Rurais no Nordeste do Brasil. *In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social*, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

SCHOMMER, Paula Chies; FRANÇA FILHO, Genauto Carvalho de. Gestão social e aprendizagem em comunidades de prática: interações conceituais e possíveis decorrências em processos de formação. *In SILVA JR, Jeová Torres; MÁISH, Rogério Teixeira; CANÇADO,*

Airton Cardoso; SCHOMMER, Paula Chies. **Gestão Social:** Práticas em debate, teorias em construção. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008.

SILVA JR, Jeová Torres. Descentrando a pesquisa: o laboratório interdisciplinar de estudos gestão social (LIEGS). In SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso; SCHOMMER, Paula Chies. **Gestão Social:** Práticas em debate, teorias em construção. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008a.

SILVA JR, Jeová Torres. O futuro da gestão social. In SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso; SCHOMMER, Paula Chies. **Gestão Social:** Práticas em debate, teorias em construção. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008b.

SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso; SCHOMMER, Paula Chies. **Gestão Social:** Práticas em debate, teorias em construção. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008a.

SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; RAMOS, Roberto Rodrigues; MEDEIROS, Amanda Cristina; VIANA, Tiago de Alencar. Articulando diferentes metodologias de aprendizagem no ensino de gestão social na graduação: uma proposta do Curso de Administração da UFC-Campus Cariri. In CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. **Os desafios da formação em gestão social.** Palmas-TO: Provisão, 2008b.

SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso; SCHOMMER, Paula Chies. Introdução. In: SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso; SCHOMMER, Paula Chies. **Gestão Social:** Práticas em debate, teorias em construção. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008c.

SILVA JR, Jeová Torres; NASCIMENTO, Ives Romero Tavares do. Desenvolvimento Territorial, Geração de Renda e Fortalecimento da Autogestão: Uma Análise da Ação de Incubadoras Universitárias de Cooperativas Populares do Brasil. In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

SOUSA, Diego Neves de; FERREIRA, Palloma Rosa; PINHO, José Benedito; MILAGRES; Cleiton Silva Ferreira; AMODEO, Nora Beatriz Presno. A Importância da Comunicação e Educação Cooperativista para as Cooperativas Agropecuárias. In Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

SOUZA, Washington José de; CUNHA, Abdon Silva R. da; NASCIMENTO, Marcos Adler de A.; CAVALCANTE, Carlos Eduardo. Elementos do Trabalho Voluntário: Motivos e Expectativas

na Pastoral da Criança em João Pessoa/PB. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.

TENÓRIO, Fernando Guilherme. A trajetória do programa de estudos em gestão social (PEGS). *In* SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso; SCHOMMER, Paula Chies. **Gestão Social: Práticas em debate, teorias em construção**. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008.

TENÓRIO, Fernando Guilherme. (Re)visitando o conceito de gestão social. *In* SILVA JR, Jeová Torres; MÂISH, Rogério Teixeira; CANÇADO, Airton Cardoso; SCHOMMER, Paula Chies. **Gestão Social: Práticas em debate, teorias em construção**. Fortaleza: Imprensa Universitária, 2008b.

VERGARA, S. C. **Métodos de pesquisa na administração**. São Paulo: Atlas, 2005. 287 p.

VILLELA, Lamounier Erthal. Redes empresariais como germe da gestão social e do desenvolvimento local: o caso de Nova Friburgo/RJ. *In* CANÇADO, Airton Cardoso; SILVA JR, Jeová Torres; SCHOMMER, Paula Chies, RIGO, Ariádne Scalfoni. **Os desafios da formação em gestão social**. Palmas-TO: Provisão, 2008.

ZANI, Felipe Barbosa; GODOY, André Luz de; FROSSARD, Maiby Carestiatto; CARVALHO FILHO, Herriot Clovis de. O Papel de Mediadores da Participação em uma Experiência de Ensino. *In* Encontro Nacional de Pesquisadores em Gestão Social, 4, 2010, Lavras. **Anais...**, Lavras: INCUBACOOOP, 2010. 1 CD ROM.