



Ofício nº 14/2014 – LACOI

Salvador, 20 de março de 2014.

A Pró-Reitoria de Pesquisa, Criação e Inovação

Prezados,

Autorizo os docentes relacionados no Quadro 01, a submeter o **Projeto UFBA na COPA** (aprovado no Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - CNPq pelo processo nº 400086/2013-1, edital Encomendas COENG - Copa do Mundo 2014) ao EDITAL PROPCI/UFBA 02-2014 – PIBITI e EDITAL PROPCI/UFBA 01-2014 – PIBIC e PIBIC-AF:

**Quadro 01: Subprojetos do projeto UFBA NA COPA e professores.**

Sub projeto	Docentes
Arena	Prof. Dr. Sandro Cabral
	Prof. Dr. Antonio Francisco Almeida Silva Jr.
	Profª. Dr. Isabel Sartori
Telecomunicações	Prof. Dr. Vitaly Felix Rodriguez Esquerre
Mobilidade Urbana	Profª. Dra. Ilce Marília Dantas Pinto
	Prof. Dr. Salvador Ávila Filho
	Prof. Dr. Juan Pedro Moreno Delgado
	Profª. MSc. Denise Maria da Silva Ribeiro
	Profª. MSc. Silvia Camargo Fernandes Miranda
Segurança	Profª. Dr. Karla Patrícia Santos Oliveira Rodriguez Esquerre
	Prof. Dr. Nino Ricardo de Menezes Meireles
Turismo - Elevação do padrão cultural esportivo dos turistas da Copa 2014	Profª. Dr. Celi Nelza Zulke Taffarel

Coloco-me à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Atenciosamente,

Ricardo de Araújo Kalid  
Professor Associado IV



**Número do Processo:** 400086/2013-1  
**Nome:** Ricardo de Araujo Kalid  
**Data Envio:** 12/04/2013 18:09:10  
**Sector:** COENG/CGECT/DEHS  
**CA:** MS

#### IDENTIFICAÇÃO - PROJETO

<b>NÚMERO DO PROCESSO</b>	<b>LINHA DE FOMENTO/CHAMADA</b>
400086/2013-1	Apoio a Projetos de Pesquisa / Encomendas COENG - Copa do Mundo 2014
<b>COMITÊ ASSESSOR</b>	
MS - Educação Física, Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional	
<b>ÁREA DE CONHECIMENTO</b>	
Educação Física	
<b>MODALIDADE CONTRATAÇÃO</b>	<b>CA DE JULGAMENTO</b>
Individual	MS - Educação Física, Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional

#### DADOS DO SOLICITANTE

<b>PROPONENTE</b>	<b>CPF</b>	<b>TITULAÇÃO MÁXIMA</b>
<a href="#">Ricardo de Araujo Kalid</a>	297.221.365-34	Doutorado
<b>DATA DE NASCIMENTO</b>	<b>SEXO</b>	<b>E-MAIL</b>
04/09/1964	Masculino	kalid@ufba.br
<b>END RESIDENCIAL</b>	<b>TELEFONE RESIDENCIAL</b>	<b>NACIONALIDADE</b>
Rua Joaquim Calado, 160 - Ap. 102 - Cond. Buruá - Salvador BA	71 - 32618990	Brasileiro
<b>FAX</b>		
<b>INSTITUIÇÃO PROPONENTE</b>		
UFBA - Universidade Federal da Bahia (Rua Augusto Viana, s/n Salvador )		
<b>ÁREA DE ATUAÇÃO DO PROPONENTE</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Engenharias/Processos Orgânicos</li> <li>- Engenharias/Processos Inorgânicos</li> <li>- Engenharias/Reatores Químicos</li> <li>- Engenharias/Operações de Separação e Mistura</li> <li>- Engenharias/Petróleo e Petroquímica</li> <li>- Engenharias/Balanços Globais de Matéria e Energia</li> </ul>		

#### INSTITUIÇÕES - PROJETO

<b>FUNÇÃO</b>	<b>NOME</b>
Executora	UFBA - Universidade Federal da Bahia

#### DADOS GERAIS - PROJETO

<b>TÍTULO</b>		
UFBA NA COPA		
<b>SIGLA</b>	<b>DATA DE INÍCIO</b>	<b>DURAÇÃO</b>
	22/03/2013	36 mês(es)
<b>PALAVRAS CHAVE</b>		<b>HOME PAGE DO PROJETO</b>
Telecomunicações; Mobilidade urbana; UFBA; Segurança; Turismo; Arena;		
<b>RESUMO</b>		
A escolha do Brasil como sede de grandes eventos esportivos tais como: Copa das Confederações em		

2013, Copa do Mundo de Futebol em 2014, Copa América em 2015 e Jogos Olímpicos em 2016, demanda, evidentemente, uma série de investimentos tanto em equipamentos esportivos quanto em serviços de infraestrutura (aeroportos, transporte público de massa, serviços de saúde, por exemplo). Diante do expressivo volume de recursos necessários à organização desses eventos nos padrões estipulados pelos organizadores, nada mais natural que entes privados sejam invocados a participar dos esforços para materialização da estrutura correlata. O governo do Estado da Bahia optou pela construção de um equipamento totalmente novo visando a Copa do Mundo de 2014 por meio de uma Parceria-Público Privada (PPP). No entanto, o caráter recente da adoção das PPP no país faz com que sejam poucas as experiências em curso, justificando o estudo de seus impactos, de forma aprofundada e preferencialmente numa perspectiva comparada em relação a outras iniciativas similares no Brasil e no mundo. Os megaeventos esportivos tem potencial para alcançar resultados socioeconômicos, que reforçam a cultura local, em decorrência do bom resultado dos serviços e agregando valor à imagem da cidade, das pessoas, e dos respectivos serviços prestados. É neste sentido o projeto UFBA NA COPA foi organizado em 5 subprojetos: Telecomunicações; Mobilidade Urbana; Arena; Segurança e Turismo, esse último com 2 focos, um sobre avaliação do Potencial Turístico Cultural de Salvador, e outro sobre elevação do padrão cultural esportivo dos turistas da Copa 2014. Com essas iniciativas espera-se que as obras e serviços relacionados com a Copa de 2014 possam trazer benefícios sócio-cultural-econômicos duradouros e sustentáveis para a região.

#### OBJETIVO

?Acompanhar as atividades e obras planejadas previstas pelo Ministério do Esporte (ME), pactuadas com Estados e Municípios na chamada ?MATRIZ DE RESPONSABILIDADES da Copa do Mundo de Futebol de 2014 em Salvador, visando verificar a conformidade com os requisitos exigidos pela FIFA e pelo Governo Federal para que este seja o evento seja sustentável, sugerindo quando necessárias modificações para melhoria dos resultados e adequação de procedimentos as normas de conformidade internacional; ? Estabelecer padrões de desempenho e confiabilidade para a construção e funcionamento da Arena e as respectivas formas de medição; ?Compilar os dados para definir os prováveis cenários de risco e avaliar os respectivos riscos de eventos e que afetam a economia do negócio e a imagem da localidade, dos níveis governamentais e das pessoas; ?Capacitar as lideranças de atividades, serviços e empreendimentos para as etapas de estruturação e de realização dos megaeventos esportivos (Copa do Mundo e das Confederações) sobre os métodos para medir desempenho, cálculo de confiabilidade dos sistemas, transparência das informações, interpretação e análise dos cenários de risco, funcionamento de ferramentas para evitar o acontecimento de eventos impactantes à imagem da cidade e da população, Ferramentas de segurança do patrimônio, das pessoas e dos ambientes; ?Capacitar as lideranças de atividades, serviços e empreendimentos sobre os requisitos da FIFA e formas de preservar a imagem de países sede de megaeventos esportivos; Avaliar os impactos econômico-sociais decorrentes da implantação da Arena ?Fonte Nova?, por meio da comparação entre o modelo de gestão e operação adotado na Bahia e em outras experiências no Brasil e no Exterior; ?Analisar o projeto da Arena e as novas facilidades de logística no seu entorno para o evento indicando o nível de desempenho e a confiabilidade dos sistemas e serviços; ?Acompanhar os sinais que indicam mudança de desempenho e confiabilidade para revisar as técnicas gerenciais e de execução das obras envolvidas e adaptações. Com relação à análise de riscos- identificação, análise e modelo para gestão dos riscos de falhas, incidentes, acidentes e sinistros na logística e na realização dos megaeventos esportivos: Desenvolver metodologias para análise e gestão de riscos buscando garantir a adequada realização de megaeventos esportivos; ? Demonstrar para as partes interessadas a necessidade de tomada de ação para evitar o agravamento dos riscos; ?Traçar planos de prevenção, de correção e de remediação frente ao acontecimento de sinistros; ? Gerar relatórios desta análise crítica sobre os cenários e quais as recomendações para curto e médio prazo. Com relação aos impactos sócio-cultural-esportivos e atividades turístico-culturais: ?Avaliar a possibilidade de criar novos roteiros turístico-culturais que tenham, por exemplo, como ponto de partida a Arena, Fonte Nova, e seu entorno (Dique do Tororó), com 02 itinerários: IT1 -Salvador Católica (Igrejas) e IT2 - Salvador Afro-brasileira (Terreiro de Candomblé), fomentando cadeias produtivas e de serviços que articulem cultura, turismo e negócios; ?Potencializar a Arena Fonte Nova e o seu entorno como roteiro de visita turística, destacando as especificidades de organizações complexas; ?Difundir o valor da arte e do patrimônio material religioso de Salvador, presente em suas Igrejas, Conventos e Mosteiros, como legados e bens culturais de matriz barroca lusitana; ?Valorizar e promover o legado cultural de uma organização tradicional do candomblé baiano (?Casa de Oxumarê?), evidenciado em seus símbolos, tradições, culinárias e artesanato. As áreas de atuação do projeto UFBA NA COPA incluem os seguintes espaços: Arena; Telecomunicações; Mobilidade urbana; Segurança e Turismo.

#### ÁREAS DO CONHECIMENTO - PROJETO

Administração Pública  
Educação Física

#### ATIVIDADE ECONÔMICA (CNAE):

Administração pública em geral

#### DOCUMENTOS A NEXOS

[Projeto de Pesquisa](#)

#### EQUIPE - PROJETO

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
------	-------------------	------------------	------------------

[Karla Patricia Santos Oliveira Rodríguez Esquerre](#)

Pesquisador Doutorado

- Engenharias/Engenharia Química  
- Engenharias/Engenharia Sanitária  
- Ciências Exatas e da Terra/Probabilidade e Estatística

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
986.112.084-04	13/08/1975	Brasil	karlaesquerre@ufba.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Isabel Sartori</a>	Pesquisador	Doutorado	- Engenharias/Inovação - Engenharias/Confiabilidade - Engenharias/Deteção, Diagnóstico e Correção de Falhas - Engenharias/Inteligência Artificial

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
818.056.325-15	09/11/1983	Brasil	sartori@ufba.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Elza Margarida de Mendonca Peixoto</a>	Pesquisador	Doutorado	- Ciências Humanas/Educação - Ciências da Saúde/Educação Física - Ciências da Saúde/Estudos do Lazer - Ciências Humanas/História da Educação - Ciências Humanas/Trabalho e Educação

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
647.841.184-20	18/09/1967	Brasil	elza.peixoto@ufba.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Francisco Raniere Moreira da Silva</a>	Pesquisador	Mestrado	- Ciências Sociais Aplicadas/Administração

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
021.913.373-50	27/06/1988	Brasil	raniere.moreira@hotmail.com	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Denise Maria da Silva Ribeiro</a>	Pesquisador	Mestrado	- Engenharias/Engenharia de Transportes - Engenharias/Engenharia de Tráfego - Engenharias/Planejamento e Organização do Sistema de Transporte - Engenharias/Educação para o trânsito - Engenharias/Operação de Sistemas de Transporte - Engenharias/Gestão do Transporte Público de Passageiros

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
220.109.395-49	24/05/1959	Brasil	denise.msr@ig.com.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO	
<a href="#">Nino Ricardo de Menezes Meireles</a>	Pesquisador	Especialização	- Ciências Sociais Aplicadas/A administração - Engenharias/Engenharia Civil	
CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
274.812.635-15	03/12/1963	Brasil	nrmconsult@hotmail.com	Brasileiro
NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO	NACIONALIDADE
<a href="#">Vitaly Félix Rodríguez Esquerre</a>	Pesquisador	Doutorado	- Engenharias/Teoria Eletromagnética, Microondas, Propagação de Ondas, Antenas - Engenharias/Cristais Fotônicos Photonic Crystals - Engenharias/Eletromagnetismo Computacional - Engenharias/Dispositivos Ópticos - Engenharias/Fibras Ópticas - Engenharias/Algoritmos Genéticos	Estrangeiro
CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	HOME PAGE CV	EMAIL
214.021.608-36	04/02/1973	Peru	Vitaly Félix Rodríguez Esquerre	vitaly.esquerre@ufba.br
NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO	
<a href="#">Rodrigo Mauricio Freire Soares</a>	Pesquisador	Mestrado	- Ciências Sociais Aplicadas/Comunicação - Ciências Sociais Aplicadas/Relações Públicas e Propaganda - Ciências Humanas/Ciência Política	
CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
806.719.855-15	26/11/1980	Brasil	rodrigo.mauricio@gmail.com	Brasileiro
NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO	
<a href="#">Silvia Camargo Fernandes</a>	Pesquisador	Mestrado	- Engenharias/Engenharia Civil - Engenharias/Engenharia de Transportes - Ciências Sociais Aplicadas/Arquitetura e Urbanismo - Ciências Sociais Aplicadas/Planejamento Urbano e Regional	
CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
441.086.995-72	12/06/1969	Brasil	silviamiranda12@gmail.com	Brasileiro
NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO	
<a href="#">Ricardo de Araujo Kalid</a>	Coordenador	Doutorado	- Engenharias/Processos Orgânicos - Engenharias/Processos Inorgânicos - Engenharias/Reatores Químicos - Engenharias/Operações de Separação e Mistura - Engenharias/Petróleo e Petroquímica - Engenharias/Balanços Globais de Matéria e Energia	

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
297.221.365-34	04/09/1964	Brasil	kalid@ufba.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Ilce Marília Dantas Pinto de Freitas</a>	Pesquisador	Doutorado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Engenharias/Sistemas de Apoio à Decisão</li> <li>- Engenharias/Avaliação de Impactos Ambientais</li> <li>- Engenharias/Sistemas de Controle de Tráfego</li> <li>- Engenharias/Gestão da Mobilidade</li> <li>- Engenharias/Avaliação de Pólos Geradores de Tráfego</li> <li>- Engenharias/Transporte e Inclusão Social</li> </ul>

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
135.725.045-20	06/08/1957	Brasil	ilce_marilia@hotmail.com	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Celi Nelza Zulke Taffarel</a>	Pesquisador	Doutorado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciências da Saúde/Pesquisa E Ensino da Educacao Física</li> <li>- Ciências Humanas/Educação</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Serviço Social da Educação</li> <li>- Ciências Humanas/Currículos Específicos para Níveis e Tipos de Educação</li> </ul>

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
192.730.294-34	08/10/1951	Brasil	taffarel@ufba.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Salvador Ávila Filho</a>	Pesquisador	Doutorado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Administração da Produção</li> <li>- Engenharias/Bioenergia</li> <li>- Engenharias/Confiabilidade Humana na Indústria</li> </ul>

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
408.829.265-00	28/08/1964	Brasil	avilasalva@gmail.com	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Antonio Francisco de Almeida da Silva Junior</a>	Pesquisador	Doutorado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Risco</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Investimento</li> </ul>

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
338.695.615-72	13/06/1965	Brasil	antonio.francisco@bcb.gov.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Cláudio de Lira Santos Júnior</a>	Pesquisador	Doutorado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciências Humanas/Formação de professores</li> <li>- Ciências da Saúde/Políticas Públicas Para Esporte e Lazer</li> <li>- Ciências da Saúde/Fundamentos Históricos e Filosóficos da Educação Física</li> </ul>

## - Ciências da Saúde/Produção do Conhecimento

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
528.995.944-00	02/06/1969	Brasil	clira@ufba.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Sandro Cabral</a>	Pesquisador	Doutorado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Política e Planejamento Governamentais</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Estratégia Em Organizações</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Gestão dos Sistema Prisional</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Organização Industrial e Estudos Industriais</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/A dministração da Produção</li> </ul>

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
144.035.328-02	10/12/1974	Brasil	scabral@ufba.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<a href="#">Tania Maria Diederichs Fischer</a>	Colaborador	Doutorado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Organizações Poderes Locais</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/GESTÃO DO DESENVOLVIMENTO</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Gestão Social</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Ensino Em Administração</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Inteorganizações</li> </ul>

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
233.664.780-04	07/03/1947	Brasil	taniafischer@ciags.org.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO	NACIONALIDADE
<a href="#">Juan Pedro Moreno Delgado</a>	Pesquisador	Doutorado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Engenharias/Planejamento e Organização do Sistema de Transporte</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Técnicas de Análise e Avaliação Urbana e Regional</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Aspectos Físico-Ambientais do Planejamento Urbano e Regional</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Informação, Cadastro e Mapeamento</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/A dministração Municipal e Urbana</li> <li>- Ciências Sociais Aplicadas/Política e Planejamento Governamentais</li> </ul>	Estrangeiro

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	HOME PAGE CV	EMAIL
024.457.817-60	12/06/1962	Peru	Juan Pedro Moreno Delgado	jmoreno@uneb.br

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciências da Saúde/Basquetebol</li> <li>- Ciências da Saúde/História da Educação Física e</li> </ul>

**Carlos Roberto Colavolpe**

Pesquisador Doutorado

**Desporto**  
- Ciências Humanas/Formação de professores  
- Ciências Humanas/Currículos Específicos para Níveis e Tipos de Educação  
- Ciências Humanas/Educação do Campo

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
101.142.975-68	12/02/1953	Brasil	rcolavol@ufba.br	Brasileiro

NOME	FUNÇÃO NO PROJETO	TITULAÇÃO MÁXIMA	ÁREAS DE ATUAÇÃO
<b><u>Paulo Ricardo da Costa Reis</u></b>	Pesquisador	Mestrado	- Ciências Sociais Aplicadas/Administração Pública - Ciências Sociais Aplicadas/Administração de Empresas

CPF	DATA DE NASCIMENTO	PAÍS DE NASCIMENTO	EMAIL	NACIONALIDADE
081.517.576-04	20/01/1987	Brasil	paulo.reis@ufv.br	Brasileiro

#### CUSTEIO CAPITAL



SOLICITADO AO CNPQ		
ITEM DE DISPÊNDIO	DESCRIÇÃO	VALOR TOTAL
Equipamentos e Material permanente	Equipamentos e materiais para desenvolvimento de pesquisa e realização de atividade em campo	R\$ 146.940,00
Diárias	Deslocamento da equipe de pesquisa para realização de entrevistas e demais registros em campo	R\$ 42.052,80
Material Bibliográfico		R\$ 0,00
Passagens	Deslocamento da equipe de pesquisa para realização de entrevistas e demais registros em campo.	R\$ 82.488,00
Material de consumo		R\$ 17.540,00

#### RECURSOS BOLSAS



SOLICITADO AO CNPQ			
ITEM DE DISPÊNDIO	DATA DA IMPLANTAÇÃO	QUANTIDADE DE RECURSOS	VALOR TOTAL
ITI A	22/03/2013	13	R\$ 56.160,00
<b>BENEFÍCIOS</b>			
TIPO	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Mensalidade	12	R\$ 360,00	R\$ 4.320,00
ITEM DE DISPÊNDIO	DATA DA IMPLANTAÇÃO	QUANTIDADE DE RECURSOS	VALOR TOTAL
DTI-A	22/03/2013	2	R\$ 96.000,00
<b>BENEFÍCIOS</b>			
TIPO	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Mensalidade	12	R\$ 4.000,00	R\$ 48.000,00
ITEM DE DISPÊNDIO	DATA DA IMPLANTAÇÃO	QUANTIDADE DE RECURSOS	VALOR TOTAL
EXP - C	22/03/2013	1	R\$ 9.900,00
<b>BENEFÍCIOS</b>			
TIPO	QUANTIDADE	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
Mensalidade	9	R\$ 1.100,00	R\$ 9.900,00
ITEM DE DISPÊNDIO	DATA DA IMPLANTAÇÃO	QUANTIDADE DE RECURSOS	VALOR TOTAL



<b>DTI-B</b>	<b>22/03/2013</b>	<b>2</b>	<b>R\$ 72.000,00</b>
<b>BENEFÍCIOS</b>			
<b>TIPO</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR UNITÁRIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
Mensalidade	12	R\$ 3.000,00	R\$ 36.000,00
<b>ITEM DE DISPÊNDIO</b>	<b>DATA DA IMPLANTAÇÃO</b>	<b>QUANTIDADE DE RECURSOS</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
ITI A	22/03/2013	1	R\$ 2.160,00
<b>BENEFÍCIOS</b>			
<b>TIPO</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR UNITÁRIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
Mensalidade	6	R\$ 360,00	R\$ 2.160,00
<b>ITEM DE DISPÊNDIO</b>	<b>DATA DA IMPLANTAÇÃO</b>	<b>QUANTIDADE DE RECURSOS</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
EXP - C	22/03/2013	2	R\$ 26.400,00
<b>BENEFÍCIOS</b>			
<b>TIPO</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR UNITÁRIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
Mensalidade	12	R\$ 1.100,00	R\$ 13.200,00
<b>ITEM DE DISPÊNDIO</b>	<b>DATA DA IMPLANTAÇÃO</b>	<b>QUANTIDADE DE RECURSOS</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
EXP - B	22/03/2013	3	R\$ 108.000,00
<b>BENEFÍCIOS</b>			
<b>TIPO</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR UNITÁRIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
Mensalidade	12	R\$ 3.000,00	R\$ 36.000,00
<b>ITEM DE DISPÊNDIO</b>	<b>DATA DA IMPLANTAÇÃO</b>	<b>QUANTIDADE DE RECURSOS</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
EXP - A	22/03/2013	5	R\$ 240.000,00
<b>BENEFÍCIOS</b>			
<b>TIPO</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR UNITÁRIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
Mensalidade	12	R\$ 4.000,00	R\$ 48.000,00

**QUADRO GERAL DE ORÇAMENTO**

ITEM DE DISPÊNDIO	SOLICITADO AO CNPq		*TOTAL (R\$)
	US\$	R\$	
Equipamentos e Material permanente	0,00	146.940,00	146.940,00
Material Bibliográfico	0,00	0,00	0,00
<b>Total capital</b>	<b>0,00</b>	<b>146.940,00</b>	<b>146.940,00</b>
Diárias	0,00	42.052,80	42.052,80
Passagens	0,00	82.488,00	82.488,00
Material de consumo	0,00	17.540,00	17.540,00
<b>Total custeio</b>	<b>0,00</b>	<b>142.080,80</b>	<b>142.080,80</b>
ITI A	0,00	56.160,00	56.160,00
DTI-A	0,00	96.000,00	96.000,00
EXP - C	0,00	9.900,00	9.900,00
DTI-B	0,00	72.000,00	72.000,00
ITI A	0,00	2.160,00	2.160,00
EXP - C	0,00	26.400,00	26.400,00
EXP - B	0,00	108.000,00	108.000,00
EXP - A	0,00	240.000,00	240.000,00
<b>Total bolsa</b>	<b>0,00</b>	<b>610.620,00</b>	<b>610.620,00</b>
<b>Total Solicitado ao CNPq (Capital + Custeio + Bolsa)</b>	<b>0,00</b>	<b>899.640,81</b>	<b>899.640,81</b>

**TOTAL GERAL**

ITEM DE DISPÊNDIO	US\$	R\$	*TOTAL (R\$)
Total	0,00	899.640,81	899.640,81
<b>*VALOR DO DÓLAR DE REFERÊNCIA: R\$ 1.9736</b>			

**DECLARAÇÃO**

O solicitante declara formalmente que: a) tem pleno conhecimento do Edital em que eventualmente se baseia esta solicitação bem como das regras e normas do CNPq relacionadas à modalidade de auxílio pleiteada (<http://www.cnpq.br/normas/index.htm#2>); b) tem garantias da instituição sede do projeto de que disporá de condições básicas operacionais para a execução do objeto da solicitação; c) tem conhecimento de que deverá prestar contas dos recursos obtidos dentro dos prazos e normas do CNPq; d) declara que, sendo o caso, deu conhecimento a todos os membros listados nesta solicitação dos termos da presente declaração e que dispõe da concordância formal deles; e) que seu currículo Lattes está atualizado; f) responde pela veracidade de todas as informações contidas na presente solicitação e no seu currículo Lattes.

(Declaração feita em observância aos artigos 297-299 do [Código Penal Brasileiro](#)).

**NOME**

**CPF**

[Ricardo de Araujo Kalid](#)

297.221.365-34

Declaração registrada eletronicamente através da internet junto ao CNPq, mediante uso de senha pessoal do solicitante em 12/04/2013 18:09:10, sob o número de protocolo 3961494018527629

## CNPq – CONSELHO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO

### DADOS DO PROJETO E DO PROPONENTE

<b>Título do Projeto:</b>	UFBA NA COPA
<b>Coordenador do Projeto:</b>	Ricardo de Araújo Kalid
<b>Instituição Executora:</b>	Universidade Federal da Bahia

### PROJETO DE PESQUISA

#### 1. Objetivos e/ou Metas Gerais

- Acompanhar as atividades e obras planejadas previstas pelo Ministério do Esporte (ME), pactuadas com Estados e Municípios na chamada “MATRIZ DE RESPONSABILIDADES da Copa do Mundo de Futebol de 2014 em Salvador, visando verificar a conformidade com os requisitos exigidos pela FIFA e pelo Governo Federal para que este seja o evento seja sustentável, sugerindo quando necessárias modificações para melhoria dos resultados e adequação de procedimentos as normas de conformidade internacional;
- Estabelecer padrões de desempenho e confiabilidade para a construção e funcionamento da Arena e as respectivas formas de medição;
- Compilar os dados para definir os prováveis cenários de risco e avaliar os respectivos riscos de eventos e que afetam a economia do negócio e a imagem da localidade, dos níveis governamentais e das pessoas;
- Capacitar as lideranças de atividades, serviços e empreendimentos para as etapas de estruturação e de realização dos megaeventos esportivos (Copa do Mundo e das Confederações) sobre os métodos para medir desempenho, cálculo de confiabilidade dos sistemas, transparência das informações, interpretação e análise dos cenários de risco, funcionamento de ferramentas para evitar o acontecimento de eventos impactantes à imagem da cidade e da população, Ferramentas de segurança do patrimônio, das pessoas e dos ambientes;
- Capacitar as lideranças de atividades, serviços e empreendimentos sobre os requisitos da FIFA e formas de preservar a imagem de países sede de megaeventos esportivos; Avaliar os impactos econômico-sociais decorrentes da implantação da Arena “Fonte Nova”, por meio da comparação entre o modelo de gestão e operação adotado na Bahia e em outras experiências no Brasil e no Exterior;
- Analisar o projeto da Arena e as novas facilidades de logística no seu entorno para o evento indicando o nível de desempenho e a confiabilidade dos sistemas e serviços;

- Acompanhar os sinais que indicam mudança de desempenho e confiabilidade para revisar as técnicas gerenciais e de execução das obras envolvidas e adaptações. Com relação à análise de riscos- identificação, análise e modelo para gestão dos riscos de falhas, incidentes, acidentes e sinistros na logística e na realização dos megaeventos esportivos: Desenvolver metodologias para análise e gestão de riscos buscando garantir a adequada realização de megaeventos esportivos;
- Demonstrar para as partes interessadas a necessidade de tomada de ação para evitar o agravamento dos riscos;
- Traçar planos de prevenção, de correção e de remediação frente ao acontecimento de sinistros;
- Gerar relatórios desta análise crítica sobre os cenários e quais as recomendações para curto e médio prazo.

Com relação aos impactos sócio-cultural-esportivos e atividades turístico-culturais:

- Avaliar a possibilidade de criar novos roteiros turístico-culturais que tenham, por exemplo, como ponto de partida a Arena, Fonte Nova, e seu entorno (Dique do Tororó), com 02 itinerários: IT1 -Salvador Católica (Igrejas) e IT2 - Salvador Afro-brasileira (Terreiro de Candomblé), fomentando cadeias produtivas e de serviços que articulem cultura, turismo e negócios;
- Potencializar a Arena Fonte Nova e o seu entorno como roteiro de visitação turística, destacando as especificidades de organiza oes complexas;
- Difundir o valor da arte e do patrimônio material religioso de Salvador, presente em suas Igrejas, Conventos e Mosteiros, como legados e bens culturais de matriz barroca lusitana;
- Valorizar e promover o legado cultural de uma organiza o tradicional do candomblé baiano ("Casa de Oxumar "), evidenciado em seus símbolos, tradi oes, culinárias e artesanato.

As áreas de atua o do projeto UFBA NA COPA incluem os seguintes espaços:

- Arena;
- Telecomunica oes;
- Mobilidade urbana;
- Segurança;
- Turismo.

## 2. Justificativa

A escolha do Brasil como sede de grandes eventos esportivos tais como: Copa das Confederações em 2013, Copa do Mundo de Futebol em 2014, Copa América em 2015 e Jogos Olímpicos em 2016, demanda, evidentemente, uma série de investimentos tanto em equipamentos esportivos quanto em serviços de infraestrutura (aeroportos, transporte público de massa, serviços de saúde, por exemplo). Diante do expressivo volume de recursos necessários à organização desses eventos nos padrões estipulados pelos organizadores, nada mais natural que entes privados sejam invocados a participar dos esforços para materialização da estrutura correlata.

O governo do Estado da Bahia optou pela construção de um equipamento totalmente novo visando a Copa do Mundo de 2014 por meio de uma Parceria-Público Privada (PPP). No entanto, o caráter recente da adoção das PPP no país faz com que sejam poucas as experiências em curso, justificando o estudo de seus impactos, de forma aprofundada e preferencialmente numa perspectiva comparada em relação a outras iniciativas similares no Brasil e no mundo.

Os megaeventos esportivos tem potencial para alcançar resultados socioeconômicos, que reforçam a cultura local, em decorrência do bom resultado dos serviços e agregando valor à imagem da cidade, das pessoas, e dos respectivos serviços prestados. É neste sentido o projeto UFBA NA COPA foi organizado em 5 subprojetos: Telecomunicações; Mobilidade Urbana; Arena; Segurança e Turismo, esse último com 2 focos, um sobre avaliação do Potencial Turístico Cultural de Salvador, e outro sobre elevação do padrão cultural esportivo dos turistas da Copa 2014. Com essas iniciativas espera-se que as obras e serviços relacionados com a Copa de 2014 possam trazer benefícios sócio-cultural-econômicos duradouros e sustentáveis para a região.

### 3. Subprojeto - Arena Fonte Nova

<b>Subprojeto</b>	Arena
<b>Coordenador do Subprojeto</b>	Prof. Dr. Sandro Cabral
<b>Setor responsável</b>	Escola de Administração da UFBA (EAUFBA)
<b>Pesquisadores Envolvidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prof. Dr. Sandro Cabral (EAUFBA)</li> <li>• Prof. Dr. Antonio Francisco Almeida Silva Jr. (EAUFBA)</li> <li>• Msc. Paulo Ricardo Reis (Doutorando EAUFBA)</li> <li>• 03 Alunos bolsistas ITI (EAUFBA a definir)</li> <li>• Prof. Dr. Isabel Sartori (PEI - UFBA)</li> <li>• 01 Pesquisador bolsista EXP-A (PEI a definir)</li> <li>• 02 Alunos bolsistas ITI (PEI a definir)</li> </ul>
<b>Setor e/ou instituição colaboradora</b>	Programa de Engenharia Industrial (PEI) da Escola Politécnica da UFBA.

#### 3.1 Escopo do Subprojeto Arena

Uma vez que a obra da Arena Fonte Nova pactuada na matriz de responsabilidades está prevista para ser entregue antes do projeto se iniciar, o foco dos trabalhos será no monitoramento e na avaliação do funcionamento da infraestrutura e dos serviços da Arena sob os aspectos da análise de risco e da confiabilidade. O desenvolvimento do projeto tem como meta aumentar o controle de risco do funcionamento da Arena, diminuindo a probabilidade de ocorrência de incidentes e acidentes. De forma complementar, serão avaliados os impactos econômicos e sociais decorrentes da implantação da Arena Fonte Nova, bem como identificadas as oportunidades que podem ser geradas por esse empreendimento, por meio da comparação entre o modelo de gestão e operação adotado na Bahia e outras experiências no Brasil e no exterior.

#### 3.2 Introdução: Tema Arena

A escolha do Brasil como sede de grandes eventos esportivos tais como: Copa das Confederações em 2013, Copa do Mundo de Futebol em 2014, Copa América em 2015 e Jogos Olímpicos em 2016, demanda, evidentemente, uma série de investimentos tanto em equipamentos esportivos quanto em serviços de infraestrutura (aeroportos, transporte público de massa, serviços de saúde, por exemplo). Diante do expressivo volume de recursos necessários à organização desses eventos nos padrões estipulados pelos organizadores, nada mais natural que entes privados sejam invocados a participar dos esforços para materialização da estrutura correlata.

Com o objetivo de preparar a cidade de Salvador para a realização da Copa das Confederações em 2013 e a Copa Mundial em 2014, o governo do estado da Bahia pactuou ações com o Governo Federal e a Prefeitura Municipal de Salvador para a construção de um equipamento totalmente novo no lugar da tradicional Fonte Nova ou

Estádio Octávio Mangabeira inaugurado em 28 de janeiro de 1951 e durante mais de meio século principal estádio da capital baiana (Salvador-BA). A antiga Fonte Nova encerrou suas atividades em novembro de 2007, logo após um trágico acidente em fins de 2006 que culminou em sua interdição. O Estádio com capacidade para 48.747 espectadores foi demolido em 2010 para a construção da Arena Fonte Nova.

As obras previstas compreendem a reconstrução do Estádio da Fonte Nova por meio de uma Parceria-Público Privada (PPP) entre o Governo do Estado da Bahia e a Fonte Nova Negócios e Participações (FNP), concessionária formada pelas empresas Odebrecht Participações e Investimentos e OAS. Para a construção da obra, a FNP contratou o Consórcio Arena Salvador, constituído pela Odebrecht Infraestrutura e Construtora OAS. O novo projeto arquitetônico do estádio prevê capacidade para 50 mil pessoas em assentos cobertos, 90 camarotes, restaurantes panorâmicos e duas mil vagas de estacionamento com um custo de R\$ 591,7 milhões, considerando a data-base de janeiro 2010, quando foi assinado o contrato de PPP. O período de concessão para a FNP explorar a Arena é de 35 anos.

No entanto, o caráter recente da adoção das PPP no país faz com que sejam poucas as experiências em curso, justificando o estudo dos impactos econômicos e sociais, bem como as oportunidades decorrentes dessa experiência de contratação de forma aprofundada e preferencialmente numa perspectiva comparada em relação a outras iniciativas similares no Brasil e no mundo.

Nesse sentido, a avaliação dos impactos decorrentes do empreendimento, incluindo a estimação dos limites e das possibilidades correlatas, apresenta implicações tanto para as teorias da área de gestão pública, na medida em que lançará luzes sobre a dinâmica de interação entre atores públicos e privados, quanto para a prática, uma vez que gestores do setor público e do setor privado poderão ser informados acerca dos condicionantes que podem potencializar (ou limitar) o valor gerado pelo empreendimento.

### **3.3 Metodologia de Monitoramento do Funcionamento da Arena**

O monitoramento do funcionamento da Arena será realizado utilizando as metodologias e os indicadores de confiabilidade. Inicialmente, com base nos requisitos estabelecidos pela FIFA e na literatura da área, serão propostas as definições dos modos de falha e desenvolvida a estrutura do banco de dados de falha da Arena. Em seguida, será adequado ou criado um sistema para registro de ocorrências da Arena que irá alimentar com informações o banco de dados de falhas desenvolvido. A proposta é que seja desenvolvido um site e um aplicativo para equipamento eletrônico onde sejam inseridas as informações da ocorrência de falha pelos usuários. Desta forma, os dados serão coletados por todos que desejarem, sendo estabelecida uma ponderação de qualidade de informação a depender do vínculo do usuário com o evento realizado e da comprovação da ocorrência.

Serão utilizadas técnicas de estatística descritiva e estatística multivariada para avaliação dos dados levantados. A análise multivariada se refere a todos os métodos estatísticos que, simultaneamente, analisam múltiplas medidas sobre cada indivíduo ou

objeto da investigação. Assim, através de métodos multivariados é possível avaliar efeitos de variações paramétricas considerando a complexidade do ambiente em que tais variáveis se encontram. Correlações naturais entre as múltiplas influências de comportamento podem, dessa forma, ser preservadas e efeitos separados dessas influências podem ser estudados estatisticamente sem causar um isolamento comum de qualquer indivíduo ou variável. Preparação dos dados, análise fatorial, análise de regressão múltipla, análise multivariada, análise de correlação canônica e de agrupamentos, são algumas das técnicas comumente utilizadas.

A partir das informações do banco de dados será feito o cálculo não paramétrico dos principais indicadores de confiabilidade baseados no histórico real da Arena, tais como Tempo médio de falha – MTTF (*Mean Time To Failure*), Tempo médio de reparo - MTTR (*Mean Time To Repair*), Tempo médio entre falhas – MTBF (*Mean Time Between Failure*), Disponibilidade média percentual, Tempo indisponível (downtime) e Número médio de falhas esperadas - MNF (*Mean Number of Failures*). As estatísticas de confiabilidade, assim como a contribuição dos modos de falha, serão determinadas a cada jogo realizado sendo que também serão determinados os indicadores acumulados de todos os jogos realizados.

### **3.4 Metodologia de Avaliação do Funcionamento da Arena**

O funcionamento das obras será avaliado através da construção de cenários para análise de riscos envolvendo o funcionamento da arena e considerando a estruturação dos locais, vias de acesso, facilidades e equipamentos para a mobilidade urbana. A metodologia para as análises correlacionadas a qualificação, diagnóstico e possibilidade de correções envolve as seguintes etapas a serem realizadas: (A) identificação de técnicas de análise de risco apropriadas para eventos sociais, culturais e esportivos; (B) Análise dos requisitos da FIFA para riscos de eventos e elaboração de padrões e metas a serem alcançados; (C) Compilação dos relatórios trimestrais como entrada para identificação dos cenários; (D) Identificação, Simulação (não matemática) e Análise dos principais cenários, do menos crítico ao mais crítico definindo mapa de risco da estruturação e da execução; (E) Revisão do projeto executivo para as obras da Arena e de Mobilidade Social antes do evento; (F) Elaboração/Revisão do projeto executivo considerando os riscos envolvidos durante a realização do evento; (G) Preparação de planos de resposta com matriz de responsabilidade de acordo com o grau do risco (menor – falha; médio - incidente, alto – acidente, e muito alto – sinistro).

A coleta dos dados in loco serão obtidas através do livre acesso da equipe às instalações da Arena, principalmente durante os preparativos para os jogos, o evento propriamente dito e o pós-jogo. Dados complementares imprescindíveis serão solicitados às empresas responsáveis pela execução da obra e pela gestão da Arena e aos órgãos responsáveis do município e estado.

### **3.5 Previsão de Resultados, disposição de informações e discussões**

Os resultados obtidos com o desenvolvimento do projeto serão compilados na forma de relatório técnico trimestral a ser encaminhado ao CNPq e ME. Serão



realizados workshops para toda a equipe do projeto, incluindo os pesquisadores de outros sub-projetos sendo convidadas as autoridades competentes interessadas. Tomando como referência os princípios de transparência regidos pela Lei nº 12.527 de 18 de novembro de 2011 que estão sendo aplicados no portal do governo federal para a transparência da COPA 2014 e mediante autorização dos órgãos competentes, o site criado para a coleta dos dados servirá como plataforma de acompanhamento e divulgação das atividades e dos resultados do projeto. Este portal irá disponibilizar os dados coletados pelo público em geral e divulgar a evolução dos indicadores de confiabilidade, os gráficos, as análises realizadas e as recomendações de ações corretivas e preventivas por parte da equipe do projeto frente aos requisitos de funcionamento estabelecidos pela Fifa.

### **3.6 Prospecção sobre oportunidades geradas pelas obras dentro da cadeia de produção e serviços na sociedade durante a Copa 2014 e após este megaevento**

Conforme exposto por Hiller (2006), diversos governos têm empreendido grandes esforços para atração de megaeventos esportivos como os Jogos Olímpicos e a Copa do Mundo Fifa. Esses esforços, em geral, são defendidos com base na ideia de que megaeventos esportivos podem representar uma oportunidade única para o desenvolvimento urbano e uma importante fonte de receitas. Nesse sentido, vários governos têm financiado a infra-estrutura necessária, incluindo a construção e remodelação de instalações desportivas.

Por outro lado, conforme exposto por Cabral e Silva Junior (2013, no prelo) diversos estudos têm questionado a intervenção do governo em instalações desportivas, argumentando que os impactos econômicos de grandes eventos são discutíveis e que os gastos são maiores do que os ganhos efetivos. Nessa mesma direção, conforme reportagem realizada pela Revista Carta Capital (2013), o retorno dos investimentos em estádios de futebol é incerto. Tomando como exemplo a experiência francesa, que sediou a Copa do Mundo Fifa de 1998 e prepara-se para receber a Eurocopa de 2016, a reportagem demonstra a vulnerabilidade socioeconômica de algumas Arenas construídas para sediar a Copa de 1998 em decorrência do baixo número de jogos, shows e outros espetáculos realizados nas Arenas após o término da Copa do Mundo.

Reconhecendo a importância dos investimentos públicos realizados pelo poder público brasileiro nas construções e reformas das Arenas para a Copa de 2014 e a experiência internacional com a realização desse megaevento, a metodologia para prospecção de oportunidades geradas pela Copa de 2014 consistirá no estudo da literatura sobre a realização de megaeventos, bem como na realização de visitas técnicas e entrevistas com atores-chaves no processo de implementação e operação de Arenas em edições anteriores da Copa do Mundo da Fifa - África do Sul (2010), Alemanha (2006) e França (1998).

As visitas aos três países acima mencionados e o uso da técnica de entrevista para coleta das informações junto aos responsáveis pela gestão e operação das Arenas Esportivas nesses países nos permitirá a captura de informações relevantes sobre os modelos adotados para exploração das Arenas após a realização da Copa do Mundo.

Dessa forma, espera-se realizar um benchmarking com a realidade brasileira, buscando, assim, verificar os casos de sucessos e insucessos nas experiências internacionais, bem como as principais oportunidades surgidas nesses países e que também poderiam ser exploradas nas Arenas brasileiras.

Com base na análise comparada da experiência internacional será possível construir parâmetros e um espelho para o entendimento do caso brasileiro, e, dessa forma, subsidiar as estratégias locais, que contribuam para a identificação de oportunidades e o fortalecimento de parcerias entre setor público, iniciativa privada e organizações da sociedade civil preexistentes e/ou estabelecimento de novas com vistas à construção de um ambiente que garanta a sustentabilidade socioeconômica dos investimentos realizados nas Arenas para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Brasil.

Ademais, por meio dessas entrevistas pretende-se realizar um levantamento dos dados relativos à estrutura dos órgãos responsáveis pela execução dos empreendimentos, as estratégias adotadas para construção das arenas, explicitando os custos envolvidos, as fontes de financiamentos tomadas para viabilização das obras e a atuação dos principais stakeholders.

Quanto a escolha das edições anteriores da Copa do Mundo da Fifa, cabe ressaltar, que a África do Sul (2010), além de ter sido o último país-sede de uma Copa, apresenta características socioeconômicas semelhantes as brasileiras, ambos são países em desenvolvimento e integram o BRICS que é um importante grupo político de cooperação. As semelhanças entre os dois países contribuirá para a identificação das principais limitações e dificuldades encontradas pelos responsáveis do projeto naquele país, assim como, a investigação de condicionantes que podem potencializar (ou limitar) o valor gerado pelos empreendimentos de um mega evento como a Copa do Mundo Fifa no Brasil.

Com relação às visitas a serem realizadas na Alemanha, destaca-se o fato desse país já ter sediado por duas vezes esse evento, sendo a primeira experiência em 1974 e a última em 2006. Nesse sentido, a realização de entrevistas em profundidade com os gestores públicos e privados alemães envolvidos no planejamento e execução deste mega evento, bem como a observação dos resultados desses empreendimentos poderão apresentar insights importantes para a experiência em curso no Brasil. Nessa mesma direção, a realização de visitas nas cidades-sede da Copa do Mundo da França (1998) possibilitará a verificação e compreensão dos legados e impactos dos empreendimentos realizados pelos franceses para sediar a Copa do Mundo Fifa. Como já decorreu mais de uma década desde a realização do evento, por meio das entrevistas em profundidade com os gestores públicos e privados daquele país espera-se identificar e compreender os impactos e legados decorrentes dos investimentos realizados. Essas informações poderão gerar insights importantes sobre como gerenciar os empreendimentos que estão sendo executados no Brasil de modo a contribuir para a prospecção e compreensão das oportunidades que podem ser geradas pelas obras dentro da cadeia de produção e serviços na sociedade durante a Copa 2014 e após este megaevento, potencializando assim suas externalidades positivas.

### **3.7 Possíveis impactos sociais, econômicos e outros decorrentes das obras e modificações de serviços**

A pesquisa para avaliação dos impactos econômicos e sociais decorrentes da construção da Arena Fonte Nova adotará uma abordagem comparativa com as 11 Arenas em construção ou reformas no país combinando análise documental e entrevistas. Os dados primários serão coletados com base nos relatórios internos das 12 Secretarias Estaduais para Assuntos da Copa do Mundo da Fifa Brasil 2014, contratos, notas, de reuniões, e registros internos sobre métricas de desempenho e custos dos projetos. Para tanto, espera-se que essas Secretarias em conformidade com a Lei de Acesso a Informação (Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011) disponibilize os documentos necessários para as análises. Por meio dos dados primários obtidos na análise documental será possível desenvolver parâmetros de desempenho dos projetos, medição dos riscos e prazos e os custos das obras. Além disso, os dados da análise documental permitirá analisar as escolhas para a determinação das estruturas de governança necessárias à construção ou reconstrução e à operacionalização das Arenas da Copa de 2014.

As entrevistas em profundidade serão realizadas com os atores chaves nos empreendimentos das 12 Arenas que sediarão os jogos em 2014. A identificação dos entrevistados será realizada com base em critérios de posição formal numa dada hierarquia dentro das Secretarias e por sua reputação e influência no processo de execução do empreendimento. Além dos representantes das secretarias serão selecionados para as entrevistas os atores ligados a órgãos de controle como Tribunal de Contas da União (TCU), Tribunal de Contas Estadual (TCE) e Ministério Público (MP), além dos parceiros privados envolvidos na execução das obras e operação das Arenas e representantes das agências/órgãos de financiamentos envolvidos.

O uso da técnica de entrevistas para coleta de dados permitirá captar as percepções sobre o andamento dos projetos, as principais dificuldades identificadas na execução dos empreendimentos, a compreensão do funcionamento das instituições de controle com base na visão privilegiada de atores centrais do sistema de implementação desse megaevento, em seus diferentes níveis. Por meio dessas entrevistas pretende-se também realizar a descrição e análise do arcabouço contratual, a partir das competências e salvaguardas estabelecidas para construção e futura operação das Arenas, buscando-se verificar a efetividade destas regras e suas possíveis limitações.

Neste trabalho, a decisão de realizar entrevistas em profundidade se justifica, por um lado, em função da reduzida literatura específica sobre a execução e gestão de megaeventos do ponto de vista político-institucional e de sua rotina operacional. Além disso, considerou-se que as entrevistas muito mais do que documentos, permitem conhecer o funcionamento efetivo das instituições e dos stakeholders que atuam na execução dos projetos Arenas, uma vez que este funcionamento não deriva exclusivamente das normas existentes. Há dimensões de prática e de cultura organizacional, que podem prevalecer sobre as normas ou determinar as formas de sua gestão.

O uso de entrevistas não tem caráter amostral, mas representativo das diferentes percepções dos atores-chave do na execução dos empreendimentos para a Copa de

2014. Seu objetivo, portanto, não é estatístico e sim qualitativo, pois permite a coleta de avaliações sobre construção e a operação das Arenas realizadas pelos personagens centrais das instituições. Tais avaliações, apesar de parciais, são extremamente qualificadas devido à experiência e posição institucional dos entrevistados.

As entrevistas realizadas serão gravadas mediante a autorização dos entrevistados e posteriormente transcritas para facilitar o processo de codificação e análise do seu conteúdo.

### 3.8 Orçamento do Subprojeto Arena

#### Bolsas

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
1 bolsa ITI-A	Apoio no trabalho de coleta e codificação, bem como na diagramação do texto e revisão do formato do relatório final.	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
1 bolsa ITI-A	Apoio no trabalho de coleta e codificação, bem como na diagramação do texto e revisão do formato do relatório final.	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
1 bolsa ITI-A	Apoio no trabalho de diagramação do texto e revisão do formato do relatório final.	R\$ 360,00	6 (meses)	R\$ 2.160,00
1 bolsa EXP-A	Desenvolvimentos de confiabilidade, orientação da aquisição e tratamento de dados de falhas do funcionamento da Arena.	R\$ 4.000,00	12 (meses)	R\$ 48.000,00
1 bolsa EXP-A	Desenvolvimentos dos pacotes computacionais necessários aos desenvolvimentos de confiabilidade.	R\$ 4.000,00	12 (meses)	R\$ 48.000,00
1 bolsa ITI-A	Auxílio aos desenvolvimentos de confiabilidade e aquisição dos dados de falha do funcionamento da ARENA.	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
1 bolsa ITI-A	Auxílio aos desenvolvimentos dos pacotes computacionais de confiabilidade.	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 115.440,00</b>

**Despesas de Capital**

<b>Natureza da despesa</b>	<b>Justificativa da despesa</b>	<b>Valor</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor total</b>
Gravador de áudio	Os equipamentos serão utilizados para gravação das entrevistas em profundidade que serão realizadas durante as visitas no exterior e as visitas as cidades sede da Copa de 2014.	R\$ 280,00	2	R\$ 560,00
Disco Rígido Externo	Os discos rígidos serão utilizados para arquivamento dos dados e documentos a serem coletados durante as vistas e trabalhos de pesquisa de campo	R\$ 170,00	3	R\$ 510,00
Notebook	Para uso dos pesquisadores durante o trabalho de sistematização, análise e construção dos produtos da pesquisa.	R\$ 3.600,00	2	R\$ 7.200,00
Impressora a laser	Para impressão de material bibliográfico, instrumentos de coleta de dados, documentos coletados no trabalho de campo, dentre outros.	R\$ 900,00	1	R\$ 900,00
Tablet note	Equipamento para execução das pesquisas de campo	R\$ 1.600,00	2	R\$ 3.200,00
Micro-computador	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 2.000,00	3	R\$ 6.000,00
Laptop	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 3.500,00	1	R\$ 3.500,00
Mesas	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 250,00	4	R\$ 1.000,00
Cadeiras	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 160,00	4	R\$ 640,00
Gaveteiro	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 260,00	4	R\$ 1.040,00
Ar-condicionado split	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 1.500,00	1	R\$ 1.500,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 26.050,00</b>

**Despesas de Custeio**

<b>Natureza da despesa</b>	<b>Justificativa da despesa</b>	<b>Valor</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor total</b>
Passagens aéreas ida e volta de Salvador-Brasil para Johannesburgo-Africa do Sul, bem como outras despesas com locomoção entre Berlim e outras cidades sede da Copa de 2010.	Realização de visitas as cidades sede da Copa do Mundo Fifa de 2010 com o objetivo de observar as experiências sul-africanas no planejamento e execução desse mega evento. Essas visitas possibilitará também a realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos com a construção dos empreendimentos nesse país.	R\$ 6.000,00	2	R\$ 12.000,00

Passagens áreas ida e volta de Salvador-Brasil para Berlim-Alemanha país sede da Copa do Mundo Fifa de 2006, bem como outras despesas com locomoção entre Berlim e outras cidades sede da Copa de 2006.	Realização de visitas as cidades sede da Copa do Mundo Fifa de 2006 com o objetivo de observar os resultados dos empreendimentos realizados na Alemanha.	R\$ 3.200,00	2	R\$ 6.400,00
Passagens aérea de ida e volta de Berlim-Alemanha para Paris-França país sede da Copa do Mundo Fifa 1998, bem como outras despesas de locomoção entre Paris e outras cidades sede da Copa de 1998.	Realização de visitas as cidades sede da Copa do Mundo de 1998 possibilitará a verificação e compreensão dos legados e impactos dos empreendimentos realizados pelos franceses para sediar a Copa do Mundo Fifa.	R\$ 829,00	2	R\$ 1.658,00
Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para Porto Alegre-RS mais despesas de locomoção na cidade de Porto Alegre.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 2.900,00	2	R\$ 5.800,00
Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para Curitiba-PR mais despesas de locomoção na cidade de Curitiba.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 2.500,00	2	R\$ 5.000,00
Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para São Paulo-SP mais despesas de locomoção na cidade de São Paulo.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 1.800,00	2	R\$ 3.600,00
Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para Rio de Janeiro-RJ mais despesas de locomoção na cidade do Rio de Janeiro.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 1.800,00	2	R\$ 3.600,00

Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para Belo Horizonte-MG mais despesas de locomoção na cidade de Belo Horizonte.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 1.500,00	2	R\$ 3.000,00
Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para Brasília-DF mais despesas de locomoção na cidade de Brasília.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 2.000,00	2	R\$ 4.000,00
Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para Cuiabá-MT mais despesas de locomoção na cidade de Cuiabá.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 2.700,00	2	R\$ 5.400,00
Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para Manaus-AM mais despesas de locomoção na cidade de Manaus.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 3.300,00	2	R\$ 6.600,00
Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para Fortaleza-Ce mais despesas de locomoção em Fortaleza.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 1.315,00	2	R\$ 2.630,00
Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para Natal-RN mais despesas de locomoção na cidade de Natal.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 1.150,00	2	R\$ 2.300,00
Passagens aérea de ida e volta de Salvador-BA para Recife-PE mais despesas de locomoção em Recife.	Realização de entrevistas em profundidade junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014 no Estado. Além de coleta de dados primários acerca do desempenho econômico e social dos empreendimentos.	R\$ 1.150,00	2	R\$ 2.300,00

Diárias Internacionais para subsidiar as visitas a serem realizadas nos países sede das Copas do Mundo Fifa de 2010 (África do Sul), 2006 (Alemanha) e 1998 (França)	Possibilitar a observação das experiências internacionais no planejamento e execução de mega eventos esportivos e a realização de entrevistas em profundidades com atores relevantes no processo de planejamento e execução dos projetos para a Copa do Mundo Fifa. Essas entrevistas possibilitarão o desenvolvimento de um estudo comparado sobre as experiências, resultados e impactos de mega eventos como a Copa do Mundo Fifa.	R\$ 400,00	30	R\$ 12.000,00
Diárias Nacionais para subsidiar as visitas a serem realizadas nas 11 cidades sede, além de Salvador-BA, da Copa Mundo Fifa 2014.	Possibilitar a coleta de dados primários sobre o planejamento e execução dos empreendimentos para a Copa do Mundo Fifa de 2014. Essa coleta de dados ocorrerá por meio da análise de documentos e realização de entrevistas com os agentes públicos e privados envolvidos com os empreendimentos nas cidades visitadas. Com base nesse levantamento pretende-se compreender a dinâmica de interação entre atores públicos e privados, bem como os fatores determinantes do valor gerado por esses empreendimentos.	R\$ 187,83	66	R\$ 12.396,78
Papel A4	Para impressão de material bibliográfico e instrumentos de coleta de dados.	R\$ 15,00	20	R\$ 300,00
Tonner para impressora	Suprir a impressora de tinta para impressao material pesquisa	R\$ 180,00	5	R\$ 900,00
Cartucho para impressora	Suprir a impressora de tinta para impressao material pesquisa	R\$ 25,00	20	R\$ 500,00
Aquisição de Software para Análise de Conteúdo	Os software serão empregados para subsidiar e sistematizar o processo de análise de conteúdo das entrevistas transcritas.	R\$ 1.750,00	2	R\$ 3.500,00
Suprimento de escritório (pasta, papel, divisória, grampo, cliques, grampeador, furador, etc...)	Consumo durante o desenvolvimento do projeto	R\$ 100,00	6	R\$ 600,00
Suprimento de informática (mouse, estabilizador, adaptador, cabo, etc...)	Consumo durante o desenvolvimento do projeto	R\$ 100,00	6	R\$ 600,00
Combustível	Transporte da equipe ao campo para coleta de dados	R\$ 200,00	12	R\$ 2.400,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 97.484,78</b>



#### 4. Subprojeto - Aeroporto Luis Eduardo Magalhães

Não será desenvolvido um subprojeto para esse tema.

#### 5. Subprojeto - Telecomunicações

<b>Subprojeto</b>	Telecomunicações
<b>Título do Subprojeto</b>	Análise da Cobertura dos Sistemas de Telecomunicações sem Fio
<b>Coordenador do Subprojeto</b>	Vitaly Felix Rodriguez Esquerre
<b>Setor responsável</b>	Departamento de Engenharia Elétrica da EPUFBA
<b>Pesquisadores Envolvidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prof. Dr. Vitaly Felix Rodriguez Esquerre (EPUFBA)</li> <li>• 01 Pesquisador bolsista EXP-C (a definir)</li> <li>• 01 Gestor de desenvolvimento tecnológico bolsista EXP-B (PEI a definir)</li> </ul>
<b>Setor e/ou instituição colaboradora</b>	Programa de Engenharia Industrial (PEI) da Escola Politécnica da UFBA.

##### 5.1 Escopo do Subprojeto Telecomunicações

- A. Conhecimento dos serviços que estão sendo instalados;
- B. Revisão quanto a relação dos níveis de potência e confiabilidade dos sistemas de Telecomunicações;
- C. Levantamento da cobertura geográfica x níveis de potencia das novas instalações;
- D. Acompanhar as atividades de expansão dos serviços de Telecomunicações e relatar os principais resultados e respectivos impactos.

##### 5.2 Introdução: Tema Telecomunicações

O governo federal e a FIFA tem estabelecido metas para a copa do mundo de 2014. Nelas estipula obrigações para garantir um serviço "exemplar" de telecomunicações. "Todos esses investimentos, infraestrutura, serviços que estão sendo implementados, serão usados depois pelo país. O cronograma está coincidindo com a Copa, mas a verdade é um sistema de telecomunicações para o Brasil usar nos próximos 20 anos." Sendo assim, as novas instalações tem alto potencial para resultados econômicos durante e após o evento em decorrência do bom resultado dos serviços e agregando valor à imagem da cidade e dos respectivos serviços prestados.

As novas tecnologias dos sistemas a serem instalados devem garantir a expansão da cobertura dos serviços de telecomunicações sem fio (Celular, Tv, Tv

Digital, WiFi, WiMax, etc). Desta forma, pretende-se estabelecer relações entre as potências recebidas, cobertura geográfica e a confiabilidade do sistema; de forma que seja verificado se 99,999% de confiabilidade nos sistemas e serviços de telecomunicações foi alcançado e se não o for quais as intervenções que devem ser realizadas para alcançar essa meta.

### **5.3 e 5.4 Metodologia de Avaliação e Monitoramento das Obras e Serviços**

- Estabelecer padrões de desempenho e confiabilidade das instalações dos sistemas de telecomunicações sem fio e de difusão;
- Medir e analisar os níveis de potencia emitidos pelos sistemas de telecomunicações sem fio e de difusão e estabelecer relações de confiabilidade do serviço;
- Acompanhar o avanço das instalações de novas estações rádio base no Estádio e aeroporto;
- Acompanhar os sinais que indicam mudança de desempenho e confiabilidade para revisar as técnicas gerenciais e de execução das obras envolvidas e adaptações.

### **5.5 Previsão de resultados, disposição de informações e discussões**

- Mapeamento da cobertura dos serviços devido à ampliação da infraestrutura de Telecomunicações;
- Determinação de níveis de potência x posição geográfica para verificar sua adequação as normas existentes e possíveis correções;
- Acompanhamento da instalação de novos serviços de Telecomunicações.

### **5.6 Prospecção sobre oportunidades geradas pelas obras dentro da cadeia de produção e serviços na sociedade durante a Copa 2014 e após este megaevento**

Relatórios serão preparados para apresentar os dados coletados, as análises e levantamentos para o cumprimento das atividades previstas a encaminhado ao CNPq e ME. Cita-se:

- Evolução das ações da Matriz de Responsabilidades e dos projetos e especificações técnicas exigidas pela FIFA;
- Indicadores de desempenho dos serviços de telecomunicações;
- Recomendações de ações corretivas e preventivas referentes aos prazos, custos, riscos e recursos humanos dos projetos da Matriz de Responsabilidades.

## 5.7 Possíveis impactos sociais, econômicos e outros decorrentes das obras e modificações de serviços

Uma maior e melhor infraestrutura de telecomunicações tem desdobramentos econômicos pois tornará a cidade de Salvador mais próxima de outros centros econômicos, o que permitirá a criação de novos negócios antes e após a Copa.

## 5.8 Orçamento do Subprojeto Telecomunicações

### Bolsas

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
1 bolsa EXP-C	Execução de trabalhos de campo	R\$ 1.100,00	9 (meses)	R\$ 9.900,00
1 bolsa EXP-B	Gestão do desenvolvimento tecnológico, consolidação das atividades dos subprojetos, compilação e divulgação dos resultados e da transferência de tecnologia.	R\$ 3.000,00	12 (meses)	R\$ 36.000,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 45.900,00</b>

### Despesas de Capital

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
Microcomputador / Tablet	Apoio ao desenvolvimento dos trabalhos	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00
Impressora	Apoio ao desenvolvimento dos trabalhos	R\$ 1.500,00	1	R\$ 1.500,00
Medidor de Campos Eletromagneticos - NARDA SRM-3006 ou similar, com 03 antenas e software (Euros 26.000)	Coleta de dados de Potencia emitida (Celular, TV, Tv Digital, WiFi, WiMax)	R\$86.250,00	1	R\$ 86.250,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 89.750,00</b>

### Despesas de Custeio

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
Combustível	Transporte da equipe ao campo para coleta de dados	R\$ 3.080,00	1	R\$ 3.080,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 3.080,00</b>

## 6. Subprojeto - Energia

Não será desenvolvido um subprojeto para esse tema.

## 7. Subprojeto - Mobilidade Urbana

<b>Subprojeto</b>	Mobilidade Urbana
<b>Coordenador do Subprojeto</b>	Profa. Dra. Ilce Marília Dantas Pinto
<b>Setor responsável</b>	Departamento de Transportes da EPUFBA
<b>Pesquisadores Envolvidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Profa. Dra. Ilce Marília Dantas Pinto (EPUFBA)</li> <li>• Prof. Dr. Salvador Ávila Filho (EPUFBA)</li> <li>• Prof. Dr. Juan Pedro Moreno Delgado (EPUFBA)</li> <li>• Profa. MSc. Denise Maria da Silva Ribeiro (EPUFBA)</li> <li>• Profa. MSc. Silvia Camargo Fernandes Miranda (EPUFBA)</li> <li>• 01 Gestor de desenvolvimento tecnológico bolsista EXP-B (PEI a definir)</li> </ul>
<b>Setor e/ou instituição colaboradora</b>	CETRAMA (Centro de Estudos em Transporte e Meio Ambiente) / Programa de Engenharia Industrial (PEI).

### 7.1 Escopo do Subprojeto Mobilidade Urbana

O monitoramento e a avaliação das atividades referentes à mobilidade urbana serão realizados pela equipe do projeto utilizando as metodologias científicas específicas da teoria do fluxo de tráfego, estatística multivariada e análise espacial com o uso de geoprocessamento.

O escopo do monitoramento consiste da coleta dos dados das obras de adequação e dos planos (Plano Operacional para o Perímetro do Estádio, Plano Operacional para o Pan Fest, Plano de Comunicação e Plano para o Gerenciamento de Riscos); do estabelecimento do trabalho realizado pelas outras cidades e os requerimentos da FIFA como benchmark; da identificação dos problemas de mobilidade urbana e acesso à Arena Fonte Nova, e recomendações para os casos críticos; da aplicação da teoria do fluxo do tráfego nas vias principais analisando a velocidade e densidade de fluxo de veículos e pedestres por horário das vias principais; da análise do plano operacional para mobilidade urbana de Salvador, com comparação com as outras cidades e proposição de melhorias e do acompanhamento da intervenção das vias principais, logradouros e interseções principais atendendo as interligações entre Aeroporto/Porto - Arena - Rede Hoteleira e Pontos Turísticos.

A avaliação consta do levantamento de dados no campo, das análises correlacionadas para a qualificação, diagnóstico, e possibilidade de correções; da avaliação das etapas e impactos das obras e serviços (sociais, econômicos e outros); da análise da disponibilização dos recursos e materiais para a COPA e elaboração dos relatórios para a coordenação.

O levantamento de dados, informações e análises da citada prospecção de oportunidades geradas pelas obras da Copa do Mundo de 2014 e possíveis impactos decorrentes vão gerar produção científica que será um dos resultados deste projeto.

## **7.2 Introdução:Tema Mobilidade Urbana e Acessibilidade**

Segundo o que consta no caderno de referência do Ministério das Cidades, MC (2006), a mobilidade urbana é um fator importante para a gestão urbana por ser essencial para todas as atividades humanas. Trata-se de elemento determinante para o desenvolvimento econômico e para a qualidade de vida da cidade e tem papel decisivo na inclusão social, na equidade e na apropriação da cidade de todos os serviços urbanos.

Mobilidade é um dos principais desafios das cidades contemporâneas, em todas as partes do mundo. A opção pelo automóvel - que parecia ser a resposta eficiente do século 20 à necessidade de circulação – tem contribuído para um grande problema de trânsito: o congestionamento viário, com desperdício de tempo e combustível, além dos problemas ambientais de poluição atmosférica e de ocupação do espaço público. No Brasil, a frota de automóveis e motocicletas teve crescimento de até 400% nos últimos dez anos. De acordo com dados do DENATRAN - Departamento Nacional de Trânsito, a frota de veículos em Salvador, no mês de abril de 2012, contabilizava 709.571 veículos. Deste total, 492.128 eram automóveis (69%) e 90.787, motocicletas (13%), que utilizam o sistema viário existente.

O MC (2006) define **Mobilidade Urbana Sustentável** como o resultado de um conjunto de políticas de transporte e circulação que visam proporcionar o acesso amplo e democrático ao espaço urbano, através da priorização dos modos de transporte coletivo e não motorizados, de forma efetiva, socialmente inclusiva e ecologicamente sustentável.

A Mobilidade urbana sustentável envolve a implantação de sistemas sobre trilhos, como metrô, trens e bondes modernos (VLTs), sistemas com prioridades para os transportes coletivos com ônibus "limpos", com integração do transporte cicloviário, esteiras rolantes, elevadores de grande capacidade. Por fim, a mobilidade urbana também demanda soluções para os pedestres, com calçadas confortáveis, com infraestrutura adequada (niveladas, sem buracos e obstáculos), considerando que um terço das viagens realizadas nas cidades brasileiras é feita a pé. Deve-se ainda, considerar a importância de fornecer uma acessibilidade adequada para as pessoas com mobilidade reduzida. Enfim, somente a requalificação dos transportes públicos poderá reduzir os impactos decorrentes de uma política de transporte predominantemente voltada para os veículos automotores e permitir que as ruas deixem de serem "vias" de passagem e voltem a ser locais de convivência. A solução para os problemas de congestionamento do tráfego pode estar nos transportes coletivos integrados, que melhorem a qualidade dos ambientes urbanos. Mobilidade Urbana Sustentável, em outras palavras.

A acessibilidade por sua vez, traduz a facilidade, para a população, em especial para as pessoas com deficiência e para as que apresentam restrição de mobilidade, na utilização dos serviços, informações, mobiliários e espaços urbanos, quer seja para o trabalho, educação, saúde ou lazer, com o maior grau de segurança e autonomia possível. A acessibilidade pode ser entendida como equiparação das oportunidades de acesso ao que a vida oferece, sendo essa ação o objetivo principal do "Projeto de Acessibilidade para a Copa" que pretende realizar a inclusão da população mundial, considerando as diversidades inerentes ao ser humano, neste evento esportivo de grande porte - "A Copa de 2014 no Brasil".

As pessoas com restrição de mobilidade, ou com mobilidade reduzida estão apropriadamente conceituadas no Decreto 5.296 (BRASIL, 2004) como aquelas que não se enquadrando no conceito de pessoas com deficiência, tenham por qualquer motivo, dificuldade de movimentar-se, permanente ou temporariamente, gerando redução efetiva da mobilidade, flexibilidade, coordenação motora e percepção, aplicando-se às pessoas com idade igual ou superior a sessenta anos, gestantes, lactantes, pessoas com criança de colo e obesos. E as pessoas com deficiência são definidas como as que apresentam deficiência física, auditiva, visual, mental, ou múltipla, quando a pessoa possui dois ou mais tipos de deficiência associados.

A partir do pressuposto de que o espaço construído poderá estar acentuando a diferença dessas pessoas, existe a premissa de analisar e propor adequações necessárias conforme discriminado na NBR 14022 (ABNT, 2006), que define parâmetros para a acessibilidade em veículos de características urbanas para o transporte coletivo de passageiros, e na NBR 9050 (ABNT, 2004) também, que estabelece critérios para a promoção da acessibilidade a edificações, mobiliário, espaços e equipamentos urbanos. Barreiras caracterizam qualquer elemento natural, instalado ou edificado, que impeça a aproximação, transferência ou circulação no espaço, mobiliário ou equipamento urbano. As barreiras dividem-se em arquitetônicas nas edificações, arquitetônicas urbanísticas, arquitetônicas nos transportes e nas comunicações.

### 7.3 Mobilidade Urbana em Salvador

Primeira capital do Brasil, Salvador é um mosaico de raças, culturas, credos e sabores, resultado de um processo de sincretismo de aspectos culturais africanos, europeus e indígenas. É uma metrópole nacional com mais de 2,6 milhões de habitantes, sendo a cidade mais populosa do Nordeste, a terceira mais populosa do Brasil, tem uma área de 706,8 km<sup>2</sup> e densidade de 3.840 hab/km<sup>2</sup>.

Sua região metropolitana - RMS, conhecida como "Grande Salvador", possui 3,6 milhões de habitantes (IBGE/2010), o que a torna a terceira mais populosa do Nordeste, sétima do Brasil e uma das 120 maiores do mundo. A RMS compreende 13 municípios: Salvador, Lauro de Freitas, Camaçari, Mata de São João, Itaparica, Vera Cruz, Candeias, Dias D'Ávila, Madre de Deus, Pojuca, São Francisco do Conde, São Sebastião do Passé e Simões Filho (Figura 01).



Figura 01 – Mapa da Região Metropolitana de Salvador  
Fonte: SEDUR/BA

Salvador é uma metrópole nacional e um importante destino turístico do país. Com suas belezas históricas e naturais, sua música e culinária, a cidade agora entra, definitivamente, no circuito dos megaeventos esportivos internacionais: a Copa das Confederações FIFA 2013 (FCC) e a Copa do Mundo FIFA Brasil 2014 (FWC).

A cidade de Salvador vai experimentar crescimento no turismo com a divulgação internacional proporcionada pelos eventos e, no que refere ao sistema de transporte e trânsito vai também ganhar com a requalificação da infraestrutura urbana que no primeiro momento servirá para atender adequadamente esses eventos, mas que futuramente será um legado para à sua população.

### 7.3.1 Mobilidade Urbana e Acesso à Arena Fonte Nova

Diante das mudanças ocorridas no espaço urbano, e no perfil da mobilidade de Salvador, especialmente a partir da década de 90, quando se intensificou a sua conurbação com os municípios vizinhos e considerando a atual obsolescência do sistema de transportes e circulação frente a essa nova realidade, a administração municipal desenvolveu um conjunto de Projetos Estruturantes de Mobilidade. Dentre eles: o PROVIA - Programa de Obras Viárias e a RIT – Rede Integrada de Transportes de Salvador e RMS - Região Metropolitana de Salvador, apresentados na Figura 02. Vale ressaltar que esses projetos tem por base o Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano de Salvador (PDDU/2008).



Figura 02 – Projetos Estruturantes de Mobilidade Salvador/RMS  
Fonte: SETIN/PMS

E, esses projetos que se referem à mobilidade urbana de forma geral, um aspecto que se deve ressaltar é que está existindo um esforço concentrado dos órgãos públicos estaduais e municipais baianos no sentido de equacionar de forma eficiente a operação e concluir as obras de infraestruturas terrestre, portuária e aeroportuária, imprescindíveis para o evento. Assim, a nova Arena Fonte Nova, bem como as obras viárias do entorno e que lhe dão acesso direto, incluindo-se os viadutos e rotas de pedestres, deverão estar concluídas e em condições plenas para o funcionamento no período de realização dos jogos da FCC 2013 e da FWC 2014. Para tanto, foi desenvolvido um Plano de Mobilidade da Cidade Sede Salvador/Bahia para as FWC 2014 e FCC 2013, fruto do empenho dos órgãos estaduais e municipais envolvidos, e que se constitui num instrumento fundamental para dotar Salvador e sua Região Metropolitana - RMS de um nível de excelência em termos de mobilidade antes, durante e após os eventos esportivos. Esse Plano de Mobilidade buscou também avaliar possíveis riscos que podem gerar impacto sobre as operações de tráfego e transporte, antes e durante a FCC 2013 e a FWC 2014, na sede de Salvador, bem assim as medidas mitigadoras para os mesmos, estando concentrados seguintes eixos temáticos:

- Programa de Intervenções Viária - PROVIA



- Acessibilidade à Arena da Fonte Nova
- Operação de Tráfego e Transporte
- Gerenciamento de Risco

Participaram da elaboração deste Plano de Mobilidade, os seguintes órgãos de planejamento e operação estaduais e municipais, que formam o Grupo Gestor de Transporte e Tráfego (GGTT): Secretaria de Desenvolvimento Urbano do Governo do Estado – SEDUR, Secretaria Municipal de Transporte e Infraestrutura – SETIN (atual SEMUT – Secretaria Municipal de Urbanismo e Transporte), Superintendência de Trânsito e Transporte do Salvador - TRANSALVADOR e da Polícia Militar do Estado da Bahia - PMBA, articuladas e monitoradas pela Secretaria Estadual para Assuntos da Copa FIFA 2014 - SECOPA e o Escritório Municipal da Copa 2014 - ECOPA.

As diversas ações serão assumidas pelos órgãos governamentais indicados, conforme o seu perfil de atuação, ficando a responsabilidade da coordenação e do planejamento de toda a área de transporte e tráfego para os eventos com a Secretaria de Desenvolvimento Urbano do Governo do Estado – SEDUR (Região Metropolitana) e Secretaria Municipal de Urbanismo e Transporte – SEMUT (Município do Salvador).

A operação, fiscalização e monitoramento do tráfego ficarão sob a responsabilidade da Superintendência de Trânsito e Transporte do Salvador - TRANSALVADOR e da Polícia Militar do Estado da Bahia - PMBA, que já atuam conjuntamente nessa área, e a de transporte, com a TRANSALVADOR.

### 7.3.2 Plano de Mobilidade da Cidade Sede Salvador/Bahia

O Plano de Mobilidade foi apresentado num Resumo Executivo cuja síntese é apresentada a seguir:

- **Capítulo 1 – INTRODUÇÃO** - apresenta a Sede, a missão de sua área de tráfego e transporte, as estratégias de mobilidade operacional e organizacional para a realização dos jogos da FWC 2014, bem como os órgãos que participaram da elaboração do documento, o Plano de Mobilidade está estruturado nos Capítulos a seguir sumariamente descritos.
- **Capítulo 2 – ESTRATÉGIA OPERACIONAL E ESTRUTURA ORGANIZACIONAL** - apresenta como a Sede se organiza para a realização dos jogos da FWC 2014 nas áreas de transporte e tráfego, englobando dois grandes itens - mobilidade urbana em geral e acessibilidade à Arena da Fonte Nova – e o necessário suporte institucional/gerencial para viabilizá-los.
- **Capítulo 3 – SISTEMAS DE TRANSPORTE** - mostra a caracterização do atual sistema de transporte, sob os pontos de vista físico, operacional, econômico e gerencial/institucional, bem como dos projetos futuros em andamento e detalha atendimento de transporte por ocasião da realização dos jogos das Copas;
- **Capítulo 4 - GESTÃO DE TRÁFEGO** - detalha o gerenciamento do tráfego na sede de Salvador, onde se propõe a implementação de um leque de estratégias, buscando minimizar os impactos na rotina da cidade e facilitar os deslocamentos da população em geral e dos envolvidos no evento

(credenciados e público espectador), de forma a garantir a eficiente mobilidade da cidade durante os eventos esportivos;

- **Capítulo 5 - PLANO OPERACIONAL PARA O PERÍMETRO DO ESTÁDIO** - detalha como se dará o acesso à Arena Fonte Nova e, seu entorno nos dias de jogos, envolvendo os diversos modos de deslocamento: metrô, ônibus, bicicletas e a pé, compatibilizando-se essas intervenções com a circulação geral da cidade;
- **Capítulo 6 - PLANO OPERACIONAL PARA O FAN FEST** - apresenta como será a operação do trânsito, disciplinamento dos estacionamentos de veículos e ordenamento do transporte público durante todo o período de realização do FAN FEST, visando proporcionar maior fluidez ao tráfego de veículos.
- **Capítulo 7 - AEROPORTO – CHEGADAS E PARTIDAS** - demonstra como a Sede está se preparando para atender a demanda de passageiros e aeronaves gerada pelas FCC 2013 e FWC 2014 no Aeroporto Deputado Luis Eduardo Magalhães, em Salvador.
- **Capítulo 8 – PLANO DE COMUNICAÇÃO** - procura definir, organizar e planejar a comunicação das ações de Transporte e Tráfego, de forma a proporcionar amplo acesso do público envolvido à informação, em especial no tocante à estruturação e operacionalização dos sistemas de transporte e tráfego na cidade de Salvador, durante a preparação e realização das competições FCC 2013 e FWC 2014.
- **Capítulo 9 – PLANO DE RECURSOS HUMANOS E MATERIAIS** - apresenta o tratamento a ser dado aos recursos humanos e materiais necessários para implementar a operação de transporte e tráfego, a quantificação desses recursos e a estratégia de captação desses recursos, de forma gradativa, permanente ou temporária, para atender à diversidade de locais a serem operados, considerando ainda a antecedência necessária das ações e as regras do orçamento público.
- **Capítulo 10 - PLANO DE GESTÃO DE RISCOS** - busca avaliar possíveis riscos que podem gerar impacto sobre as operações de tráfego e transporte, antes e durante a FCC 2013 e a FWC 2014, na sede de Salvador, bem assim as medidas mitigadoras para os referidos riscos.

Tendo em vista o foco deste trabalho, os riscos serão agrupados em duas categorias, a saber:

- Aqueles que não estão sob o controle efetivo do setor de tráfego e transporte;
- Aqueles que poderão ser atenuados através da participação direta do setor de tráfego e transportes.

O Subprojeto intitulado Mobilidade Urbana se concentrará no monitoramento e avaliação aos aspectos relacionados aos Planos Operacionais (Plano Operacional para o Perímetro do Estádio, Plano Operacional para o Pan Fest), Plano de Comunicação e Plano para o Gerenciamento de Riscos, ou seja, os capítulos 3, 4, 5, 6, 8, 9 e 10 pois o capítulo 7 está mais voltado ao Sub projeto Aeroporto Luis Eduardo Magalhães e Porto de Salvador. Porém, vale ressaltar que embora esses dois subprojetos sejam tratados de forma separada eles serão interconectados em alguns aspectos tais como rotas de pedestres, transporte público e gerenciamento dos estacionamentos.

## **7.4 Metodologia de Monitoramento das Obras e dos Planos de Mobilidade Urbana**

O Monitoramento é uma forma sistemática de acompanhamento das atividades para o cumprimento dos produtos em cada etapa do projeto, neste caso, aquelas relacionadas aos planos de mobilidade urbana e do gerenciamento de riscos. O monitoramento vai desde o levantamento de dados até a análise relacionada à adequação de custo, tempo, recursos físicos e humanos. Serão utilizados parâmetros de qualificação, indicadores e a verificação do cumprimento dos prazos para a verificação de custo atual, valor planejado e avanço físico das obras e dos serviços.

O monitoramento também diz respeito à verificação de riscos diretos e indiretos contratados no projeto. Cabe a descrição de eventos prováveis que fogem ao controle da equipe de planejamento e execução, probabilidade de ocorrência do risco, impactos e previsão de reação. As ações de monitoramento previstas são:

- Coletar os dados junto à prefeitura, governo do estado e governo federal na coordenação da copa;
- Estabelecer como benchmark o trabalho realizado pelas outras cidades sedes e os requerimentos da FIFA;
- Monitorar os tempos de viagem e velocidade de percurso dos veículos particulares e do transporte coletivo nos principais corredores bem como o volume e tempo de viagem dos pedestres nas rotas;
- Monitorar os parâmetros de ocupação dos estacionamentos periféricos
- Identificar os problemas de mobilidade urbana, não considerados tais como acessibilidade das pessoas com restrição de mobilidade nas rotas acessíveis e o transporte cicloviário no entorno da Arena, analisando e, sugerindo recomendações para os casos críticos;
- Acompanhar as obras de mobilidade e identificar oportunidades;
- Acompanhar a intervenção nas principais vias, logradouros e interseções atendendo as interligações entre Aeroporto/Porto - Arena - Rede Hoteleira e Pontos Turísticos, sendo que as principais intervenções serão o monitoramento e controle de tráfego e fluxo; a coibição dos estacionamentos irregulares e a vigilância e segurança do sistema viário em na área de abrangência principal do plano operacional.

## **7.5 Metodologia de Avaliação das Obras e dos Planos de Mobilidade Urbana**

A atividade de avaliação se refere à qualificação, diagnóstico e possibilidade de correções sobre o produto de cada etapa do projeto bem como do produto final com base no escopo estipulado na fase de planejamento e proposição do projeto propriamente dito. As atividades de avaliação previstas são:

- Levantamento de dados no campo e análises correlacionadas para a qualificação, diagnóstico, e possibilidade de correções;

- Verificação das restrições inerentes à execução aos planos de contingência operacional que a Sede vai implementar, em caso de eventuais acidentes com transporte, a exemplo de: fechamento de vias, desvio de itinerário, desativação de pontos de embarque/desembarque e/ou implantação de novos, picos de demanda inesperada e/ou mudanças climáticas adversas;
- Verificação das ações operacionais para o sistema de transporte público, de alta capacidade ou coletivo, no caso de paralisações desses serviços;
- Avaliar o desempenho operacional do sistema viário principal aplicando a teoria do fluxo do tráfego e simulando o volume, velocidade, densidade e capacidade (nas vias de fluxo de ininterrupto); atrasos, filas e saturação (nas vias de tráfego interrompido);
- Avaliar a capacidade das vias alternativas, a fim de certificar sua viabilidade, caso vierem a ser indicadas para receber desvios de trânsito e/ou operações de circulação restritivas;
- Avaliar a eficiência das ações operacionais utilizadas para o sistema de trânsito, no caso de redução da capacidade dos trechos críticos, devido a eventos imprevistos;
- Analisar a macro e micro acessibilidade da Arena Fonte Nova e no seu entorno;
- Verificação se os recursos de materiais para a Copa do Mundo FIFA Brasil 2014 foram disponibilizados em termos de números de viaturas, motocicletas, guinchos, caminhões plataforma, bases operacionais, rádios, portáteis handtalk, cones, cilindros, barreiras pantográficas, fita de isolamento, prismas, grades de ferro e toldos.
- Seleção e verificação dos principais problemas de mobilidade urbana, como detectar e como agir antes dos eventos selecionados dentre os tópicos de segurança de multidão, violência de multidão e confrontos com a segurança, evento atrasado ou adiado por mobilidade, oficiais perderem o evento por mobilidade, espectadores perderem o evento por mobilidade, imprensa prejudicada, orçamentos insuficientes, perda de controle da ordem, imagem negativa, acompanhar a intervenção destas vias principais, logradouros e interseções principais atendendo as interligações entre Aeroporto/Porto - Arena - Rede Hoteleira e Pontos Turísticos.
- Identificar os riscos mais importantes e/ou com maior probabilidade, que podem gerar impacto sobre as operações de tráfego e transporte, antes e durante a Copa das Confederações FIFA - 2013 e a Copa do Mundo FIFA Brasil 2014, na sede de Salvador;
- Avaliar os procedimentos básicos a serem tomados pelas equipes nas ações operacionais de contingência;
- Avaliar as medidas mitigadoras indicadas para os riscos que tenham impacto na área;
- Analisar os planos operacionais na sede Salvador e comparar com as outras cidades para atender com eficiência a todas as partes interessadas em suas demandas específicas, atendendo todas as exigências, assim como, os requerimentos da FIFA;
- Analisar o plano de comunicação na sede Salvador e comparar com as outras cidades para atender com eficiência a todas as partes interessadas em suas

demandas específicas, atendendo todas as exigências, assim como, os requerimentos da FIFA;

- Analisar o plano de gerenciamento de risco na sede Salvador e comparar com as outras cidades para atender com eficiência a todas as partes interessadas em suas demandas específicas, atendendo todas as exigências, assim como, os requerimentos da FIFA;

## **7.6 Previsão de resultados, disposição de informações e discussões**

Um relatório será preparado para apresentar os dados coletados in loco, dados de outras referências, análises e levantamentos para o cumprimento das atividades previstas ao relatório trimestral a ser encaminhado ao CNPq e ME. Cita-se:

- Evolução das ações da Matriz de Responsabilidades e dos projetos e especificações técnicas exigidas pela FIFA.
- Indicadores de desempenho dos projetos, medição dos riscos e prazos e os custos da sobras.
- Análise de conformidade dos requisitos iniciais de cada projeto com os Planos Setoriais e a Matriz de Responsabilidades;
- Análise crítica das atividades, incluindo análises de risco dos empreendimentos, assim com possibilidades de novas pesquisas e oportunidades de desenvolvimentos futuros;
- Recomendações de ações corretivas e preventivas referentes aos prazos, custos, riscos e recursos humanos dos projetos da Matriz de Responsabilidades;

## **7.7 Prospecção sobre oportunidades geradas pelas obras dentro da cadeia de produção e serviços na sociedade durante a Copa 2014 e após este megaevento**

Certamente, a melhoria da mobilidade urbana tanto no sentido geral, em consequência das obras de requalificação do sistema viário bem como das ações operacionais nas vias de acesso à Arena Fonte Nova, e dos principais dos pontos de chegada dos visitantes até a rede hoteleira e os pontos turísticos irão contribuir para o surgimento de novas oportunidades de serviço na área tanto durante à Copa 2014 como após esse mega evento.

Conforme pode ser observado na Figura 03, a Arena Fonte Nova está localizada nas proximidades dos principais acessos ao Centro Tradicional da Cidade, não só para veículos com origem no Aeroporto, na Estação Rodoviária e no Sub Centro Iguatemi como também do principal acesso viário entre o Porto de Salvador e a BR-324 - Av. Mário Leal Ferreira (Bonocô) e Acesso Norte.



Figura 03 - Acessos viários à Arena Fonte Nova, Fonte: PDDU (2008).

A implementação de política pública integrada de transporte e uso do solo voltada para a requalificação da área de entorno da Arena pode ser utilizada para atrair empreendedores da área comercial (como por exemplo: venda de produtos da terra) como da área de serviços turísticos, com a disponibilidade de novas opções para os visitantes e moradores da cidade.

Após o evento além do estímulo à geração de novas opções econômicas o povo da terra certamente, terá um grande benefício que será a melhor qualidade de vida resultante da diminuição dos engarrafamentos e de novas opções para caminhada e uso de bicicletas.

## 7.8 Possíveis impactos sociais, econômicos e outros decorrentes das obras e modificações de serviços

As intervenções realizadas nas vias, logradouros, e modificações no tráfego poderão gerar impactos negativos, tais como engarrafamento e aumento no número e severidade dos acidentes de trânsito em outros pontos da cidade. Sendo necessário para tal abrir uma avaliação das obras em realização para corrigir trajetos e avisar antecipadamente a comunidade.

## 7.9 Orçamento do Subprojeto Mobilidade Urbana

### Bolsas

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
1 bolsa EXP-A	Desenvolvimento de cenários de risco com modelagem não matemática	R\$ 4.000,00	12 (meses)	R\$ 48.000,00
1 bolsa EXP-A	Coordenação das atividades do subprojeto Mobilidade Urbana; Compilação e divulgação dos resultados; Análise dos Planos de Operação e Controle do Trânsito.	R\$ 4.000,00	12 (meses)	R\$ 48.000,00
1 bolsa EXP-B	Análise da Acessibilidade (macro e micro acessibilidade) à Arena; Análise Espacial por Geoprocessamento.	R\$ 3.000,00	12 (meses)	R\$ 36.000,00
1 bolsa EXP-C	Análise dos Planos de Operação do Transporte Público e do Transporte Não Motorizado.	R\$ 1.100,00	12 (meses)	R\$ 13.200,00
1 bolsa EXP-B	Gestão do desenvolvimento tecnológico, consolidação das atividades dos subprojetos, compilação e divulgação dos resultados e da transferência de tecnologia.	R\$ 3.000,00	12 (meses)	R\$ 36.000,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 181.200,00</b>

### Despesas de Custeio

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
Passagens aéreas de ida e volta de Salvador-BA para 05 cidades-sede (São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Recife, Fortaleza) da Copa de 2014	Visitas e realização de entrevistas junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos Planos de Mobilidade Urbana para a Copa do Mundo Fifa de 2014 nas cidades de Belo Horizonte (MG), São Paulo (SP), Rio de Janeiro (RJ), Recife (PE), Fortaleza (CE).	R\$ 800,00	10	R\$ 8.000,00
Diárias Nacionais para subsidiar as visitas a serem realizadas em 05 cidades-sede (São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Recife, Fortaleza) da Copa Mundo Fifa 2014.	Viabilizar as visitas e realização de entrevistas junto aos gestores públicos e privados envolvidos no planejamento e execução dos Planos de Mobilidade Urbana para a Copa do Mundo Fifa de 2014 nas cidades de Belo Horizonte (MG), São Paulo (SP), Rio de Janeiro (RJ), Recife (PE), Fortaleza (CE).	R\$ 187,83	30	R\$ 5.634,90
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 13.634,90</b>

## 8. Subprojeto - Segurança

<b>Subprojeto</b>	Segurança
<b>Coordenador do Subprojeto</b>	Prof. Dr. Karla Patrícia Santos Oliveira Rodriguez Esquerre
<b>Setor responsável</b>	Escola Politécnica da UFBA (EPUFBA)
<b>Pesquisadores Envolvidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prof. Dr. Karla Patrícia Santos Oliveira Rodriguez Esquerre (EPUFBA)</li> <li>• Prof. Dr. Nino Ricardo de Menezes Meireles</li> <li>• 01 Pesquisador bolsista EXP-C (a definir)</li> <li>• 01 Aluno bolsista ITI-A (PEI a definir)</li> </ul>
<b>Setor e/ou instituição colaboradora</b>	Programa de Engenharia Industrial (PEI) da Escola Politécnica da UFBA.

### 8.1 Escopo do Subprojeto Segurança

Os objetivos específicos do subprojeto de segurança são: monitoramento da gestão do sistema público de segurança e da gestão do sistema privado de segurança; análise da integração entre os sistemas público e privado de segurança; análise da eficiência da estrutura de governança; análise da eficácia das ações de contingência para enfrentar eventos com capacidade gerar impactos significativos nas vertentes financeira, imagem, operacional e legal; avaliação dos meios técnicos ativos, meios técnicos passivos, recursos humanos e meios organizacionais a serem empregados e avaliação da metodologia de análise de riscos.

#### Monitoramento

Será verificado se as atribuições e papéis estão sendo realizados e comparado com o que está sendo feito em outros estados. Será também feita a verificação do correto dimensionamento dos meios técnicos ativos, meios técnicos passivos, recursos humanos e meios organizacionais. Meios estes a serem utilizados em grandes eventos. Também ocorrerá o monitoramento de todas as ações de Segurança Pública de interesse dos eventos esportivos.

#### Análise

Tendo como referência a ISO 31000, ISO 31010 e o Método Brasileiro de Análise de Riscos, será analisado o processo de gestão de riscos (identificação, análise, avaliação e tratamento) e verificado se a estrutura e princípios da gestão de Riscos foram levados em conta na construção dos cenários de riscos.



Também será analisado Workshop/treinamento em Centros de Treinamento para a área de segurança e as ações contingenciais para a tratativa de eventos concretizados, principalmente no que se refere à ameaça de greve. Estas análises irão gerar relatórios trimestrais sobre o projeto.

## **8.2 Introdução:Tema Segurança**

Uma das ferramentas de garantir os Direitos Humanos é através do trabalho de segurança pública. As reduções de índices de criminalidade, violência e vulnerabilidade das comunidades, assim como a melhoria da sensação de segurança são alcançadas com o auxílio de ferramentas técnicas. Os dados oferecidos pela comunidade é uma das fontes possíveis para elaborar a política de segurança pública.

Assim, cidades muito grandes como Salvador tem a Segurança como assunto prioritário. Para a realização de megaeventos esportivos será montada uma nova estratégia para a área de segurança pública, em conjunto com o Ministério da Defesa (Exército, Marinha e Aeronáutica) e o Ministério da Justiça (Polícia Federal). A ação repressiva / reativa de combate à violência não é efetiva precisando de metodologia apropriada para indicar situações de risco. Um Modelo de Gestão deve monitorar e corrigir as diretrizes e ações em torno da segurança pública integrada com as forças armadas nas esferas federal, estadual e municipal.

Este megaevento não deve potencializar os riscos, tornando-se imperativo a detecção de como a gestão está trabalhando e o que precisa ser feito de forma adicional. Identificar o planejamento estratégico da Polícia e verificar as integrações com as outras forças federais é etapa importante no trabalho de segurança pública. A ideia é fortalecer a prevenção, o controle, a fiscalização e a repressão dos delitos praticados na região. É preciso ter disciplina para lidar com a urgência operacional com todas as instâncias de uma Copa do Mundo. Como legado na área de segurança, a Copa deixará para o país e o estado todas as salas de gerenciamento e equipamentos utilizados durante o evento. Os Centros de Treinamento, hotéis e toda a população estarão melhores atendidos com este legado.

A equipe de pesquisa irá vistoriar os locais, Centros de Treinamento de Seleções (CTS) da FIFA, apontando pontos positivos e negativos relacionados ao setor de segurança pública. O monitoramento e as análises realizadas pelo grupo da Universidade irão compor relatórios que serão encaminhados para a Secretaria Extraordinária de Segurança para Grandes Eventos e para o COL/FIFA para avaliação geral.

É importante a realização de workshop para a área de segurança indicando que os agentes de segurança devem respeitar a diversidade humana nos grandes eventos internacionais, dado o grande número de turistas que estará no país durante o evento. Este workshop tem como objetivo capacitar ainda mais os líderes das forças de segurança pública e segurança privada. Entre os assuntos tratados estão à visão atual das relações raciais no mundo, as facetas da cidadania e a atuação do governo na proteção de segmentos vulneráveis.

O grupo de pesquisadores vai analisar o Plano Integrado para estabelecer pontos de avaliação de segurança pública para a Copa de 2014. Assuntos importantes a serem trabalhados em segurança pública são: mobilidade urbana, operações especiais, gerenciamento de crise, inteligência e telecomunicações, gerenciamento de riscos e outros temas.

### **8.3 Metodologia de Monitoramento das Obras e Serviços**

A presença da mídia internacional oferece um palco ideal, tanto para manifestações políticas violentas quanto para ataques do terrorismo internacional. Tornando essencial colocar a área de Segurança a dialogar com energia (ver pontos estratégicos de produção ou transmissão) para definir pontos estratégicos que possam ser visados para sabotagem; com a área de mobilidade urbana, para analisar a vulnerabilidade das grandes vias de acesso, com planejamento de desconcentração de massas humanas em caso de manifestações violentas, etc.

#### **Monitoramento**

Este aspecto do projeto consiste em verificar se as atribuições e papéis que estão sendo realizados e comparar com o que está sendo feito em outros estados, dadas as seguintes premissas de responsabilidades:

- Ministério da Justiça (MJ) - Coordenar operações; policiamento a paisana; controle de distúrbios civis; apoio à checagem de segurança (revista); prevenção e combate a incêndio; evacuação e ações anti-pânico; controle de Trânsito; atendimento pré-hospitalar; resgate e salvamento; prevenção de ações de cambistas nas proximidades; combate ao marketing de emboscada.
- Ministério da Defesa (MD) - Defesa contraterrorismo; atuação como força de contingência; atuação na resposta a desastres naturais; fiscalização de explosivos; defesa qbrn; ações de inteligência.
- Gabinete de Segurança Institucional (GSI) - Análise e identificação de riscos; identificação de infraestruturas críticas; segurança cibernética; ações Inteligência.

Além dos pontos acima, será verificado o correto dimensionamento de efetivo de segurança (grandes eventos) e as premissas adotadas pela SESGE para cálculo dos efeitos – racional; identificado o efetivo de Recursos humanos a ser utilizado nas áreas de Força de segurança pública, Forças de defesa, Polícia Federal e segurança privada; identificado se os recursos materiais estão sendo providenciados (CCC, CCM, comunicação, armamento, rádio, lanchas, viatura, helicópteros, kit antibombas, navio, munição, helicóptero, viaturas operacionais).

Será também monitorado se as ações de Segurança Pública estão sendo realizadas, mais especificamente as seguintes ações:

- Integração de Instituições e Sistemas;
- Controle dos Pontos de Entrada no País;

- Segurança do Evento.

Serão utilizadas ferramentas para definição de prioridades como: gráfico de pareto, diagrama de causa e efeito, matriz de vulnerabilidade para o tratamento dos riscos. Quanto ao risco de operações para segurança pode se adotar o método Brasileiro de Análise de Risco.

#### **8.4 Metodologia de Avaliação das Obras e Serviços**

O levantamento de dados será feito para análise de adequação dos recursos humanos e materiais. Os cenários de riscos e as respectivas análises indicarão ações a serem tomadas conforme o nível de urgência. A análise dos riscos de cenários críticos é realizada antes do projeto e serão preparados indicadores para acompanhamento e indicação da proximidade de riscos não controlados. Assim, os diagnósticos podem ser realizados durante o evento para ação corretiva e imediata.

As áreas de interesse prioritário são a da segurança pública e da defesa nacional. Esta equipe de pesquisadores estará restrita à segurança pública e à segurança privada e apenas fará monitoramentos da matriz de responsabilidade nos assuntos relacionados à segurança.

A segurança pública envolve a verificação quanto ao contingente de agentes de segurança, público esperado por tipo de evento (ex: evento gratuito ou não, eventos com capacidade limitada de público, megaeventos esportivos, etc). O foco de atuação da segurança pública deve ser avaliado em situações de ação em: estádios, locais de exibição pública, centros de treinamento, “Fan Fests”, rede hoteleira, pontos turísticos e escolta de delegações.

No caso de DEFESA, deve-se avaliar a integração de instituições e sistemas com ênfase a atuação da Aeronáutica, Exército, Marinha e Estado-Maior (Conjunto das Forças Armadas) na atuação sobre infraestruturas críticas, fiscalização de explosivos, perímetros emergenciais (nos casos de ataques terroristas e necessidade de mobilização de força de contingência).

#### **Atividade de análise**

Análise e identificação de riscos em: Arena, Fan-Fest, Rede Hoteleira, Pontos turísticos, Locais de exibição pública, Centros de treinamento, Escolta de Delegações e outros, Infraestrutura críticas, Defesa cibernética, Perímetro emergencial, Ataques terroristas, Força de contingência.

### **8.5 Previsão de resultados, disposição de informações e discussões**

São esperados como resultados do presente projeto: a verificação da evolução da matriz de Responsabilidades e dos projetos e especificações técnicas exigidas pela FIFA; os indicadores de desempenho dos serviços, medição dos riscos e prazos. Será também obtida a avaliação da conformidade dos requisitos iniciais de cada projeto com os Planos Setoriais e a Matriz de Responsabilidades e feita a análise crítica das atividades, incluindo análises de riscos dos empreendimentos, assim como possibilidades de novas pesquisas e oportunidades de desenvolvimentos futuros. A equipe do projeto fará recomendações de ações corretivas e preventivas referentes aos prazos, custos, riscos e recursos humanos dos projetos da Matriz de Responsabilidades.

### **8.6 Prospecção sobre oportunidades geradas pelas obras dentro da cadeia de produção e serviços na sociedade durante a Copa 2014 e após este megaevento**

Certamente com uma maior segurança pública haverá mais conforto para o turismo e para o desenvolvimento de negócios na cidade. O povo da terra terá um grande benefício que será a melhor qualidade de vida resultante de mais segurança.

### **8.7 Possíveis impactos sociais, econômicos e outros decorrentes das obras e modificações de serviços**

As estruturas e treinamentos realizados ficam como legado para os próximos governos e eventos a serem realizados.

## 8.8 Orçamento do Subprojeto Segurança

### Bolsas

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
1 bolsa DTI-A	Desenvolvimentos estatísticos e orientação da aquisição, tratamento e análise estatística dos dados e dos resultados obtidos	R\$ 4.000,00	12 (meses)	R\$ 48.000,00
1 bolsa EXP-A	Desenvolvimentos na área de segurança, orientação da aquisição e tratamento de dados.	R\$ 4.000,00	12 (meses)	R\$ 48.000,00
1 bolsa EXP-C	Execução de trabalhos de campo.	R\$ 1.100,00	12 (meses)	R\$ 13.200,00
1 bolsa ITI - A	Auxílio aos desenvolvimentos do sub-projeto de segurança	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 113.520,00</b>

### Despesas de Capital

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
Tablet note	Equipamento para execução das pesquisas de campo	R\$ 1.600,00	2	R\$ 3.200,00
Micro-computador	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 2.000,00	3	R\$ 6.000,00
Laptop	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 3.500,00	1	R\$ 3.500,00
Mesas	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 250,00	4	R\$ 1.000,00
Cadeiras	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 160,00	6	R\$ 960,00
Impressora	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 1.600,0	1	R\$ 1.600,0
Armário	Criação de infraestrutura para o trabalho de bolsistas do projeto	R\$ 780,00	1	R\$ 780,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 17.040,00</b>

### Despesas de Custeio

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
Suprimento de escritório (pasta, papel, divisória, grampo, cliques, grampeador, furador, etc...)	Consumo durante o desenvolvimento do projeto	R\$ 100,00	6	R\$ 600,00
Suprimento de informática (mouse, estabilizador, adaptador, cabo, etc...)	Consumo durante o desenvolvimento do projeto	R\$ 100,00	6	R\$ 600,00
Combustível	Transporte da equipe ao campo para coleta de dados	R\$ 200,00	12	R\$ 2.400,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 3.600,00</b>

## 9. Subprojeto - Saúde

Não será desenvolvido um subprojeto para esse tema.

## 10. Subprojeto – Turismo

Esse subprojeto tem duas linhas de ação:

- a) Avaliação do Potencial Turístico Cultural de Salvador;
- b) Elevação do padrão cultural esportivo dos turistas da Copa 2014.

<b>Subprojeto</b>	a) Avaliação do Potencial Turístico Cultural de Salvador
<b>Coordenador do Subprojeto</b>	Dra. Tânia Maria Diederichs Fischer - Pesquisador DTI-1A/CNPq
<b>Setor responsável</b>	Escola de Administração (EAUFBA)
<b>Pesquisadores Envolvidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Msc. Francisco Raniere Moreira da Silva</li> <li>• Msc. Rodrigo Maurício Freire Soares</li> <li>• Bolsistas de Iniciação Científica</li> </ul>
<b>Setor e/ou instituição colaboradora</b>	Centro Interdisciplinar de Desenvolvimento e Gestão Social

### 10.1.a Escopo do Subprojeto Turismo

O projeto consiste em avaliar o potencial turístico cultural de Salvador de maneira a direcionar as ações de promoção da imagem da cidade e do país e a oferta de serviços turísticos, levando em conta as diretrizes do Plano de Promoção do Brasil em preparação para a Copa do Mundo FIFA 2014.

Os objetivos do projeto são:

- Analisar a estratégia turística de promoção da imagem do Brasil e de Salvador pactuada entre os diversos entes federativos, no âmbito da Matriz de Responsabilidades;
- Mapear os equipamentos culturais com potencial de atração turística em Salvador;
- Avaliar a possibilidade de criação de roteiros turístico-culturais que tenham a Arena Fonte Nova como ponto de partida e articulem-se às diversas expressões culturais de Salvador;
- Propor recomendações de aproveitamento do acervo cultural de Salvador nas estratégias de promoção turística e da imagem da cidade em preparação para a Copa do Mundo FIFA 2014;

## **10.2.a Introdução: Tema Turismo**

A realização de eventos esportivos de grande porte no Brasil, a exemplo da Copa das Confederações em 2013, da Copa do Mundo FIFA em 2014 e das Olimpíadas de 2016 representam uma grande oportunidade de promoção e consolidação de uma imagem positiva do país, seja para seus próprios habitantes ou para o restante do mundo. Some-se a isso o potencial de potencial de atração turística gerado por tais eventos. Ainda, a diversidade cultural brasileira, reconhecida mundialmente como uma das marcas características do país, constitui-se em ativo a ser aproveitado turisticamente.

Assim, diversas ações têm sido pensadas em nível federal, estadual e municipal visando à melhoria da infraestrutura e dos serviços turísticos a serem ofertados. Tais ações têm o intuito de receber com qualidade e atenção os turistas da copa, promover a boa imagem do Brasil no exterior e transformar as conquistas em legado positivo para o Brasil.

No entanto, a estratégia de promoção turística adotada pelas cidades-sede, embora alinhada com uma mensagem nacional unificada, deve levar em conta as especificidades locais, de maneira a promover a sua cultura como um diferencial. A análise das estratégias adotadas por outros países que sediaram megaeventos esportivos reforça esta necessidade, que no Brasil se amplia ainda mais dadas as dimensões continentais do país e as singularidades regionais encontradas.

No caso de Salvador, a cidade possui um patrimônio cultural, material e imaterial, de alta relevância e singularidade, notadamente de matriz lusitana e africana. Em contraste com este patrimônio material e imaterial, a Arena Fonte Nova é uma resposta contemporânea à necessidade de dispor de espaços em que o esporte (atividade principal no estádio) se articule a outros serviços e funcionalidades, caracterizando-se assim o estádio como uma interorganização que congrega múltiplos usos. No entorno deste mesmo equipamento existe o Dique do Tororó, espaço que reúne as dimensões simbólica, social, esportiva e gastronômica. Todo esse conjunto permite associar a Salvador uma imagem que reúne

Nesse sentido, um planejamento turístico eficaz para Salvador deve ser precedido de uma avaliação capaz de apontar especificidades locais a serem aproveitadas turisticamente. Esta avaliação possibilitará o dimensionamento e a elaboração de uma oferta turística original, que leve em conta os aspectos simbólicos, culturais e identitários da cidade.

## **10.3.a Metodologia de Monitoramento das Obras e Serviços**

Não se aplica.

## **10.4.a Metodologia de Avaliação das Obras e Serviços**

A coleta de dados combinará métodos de pesquisa bibliográfica, documental e pesquisa de campo. Como instrumentos de coleta, serão utilizados questionários e entrevistas com atores relevantes, bem como observação in loco.

Cada objetivo estabelecido no projeto corresponde a uma etapa para a consecução do mesmo. Assim, para cada etapa do projeto serão mobilizados os instrumentos de coleta, análise e avaliação dos dados que se façam necessários.

Como primeira etapa, serão pesquisados todos os documentos referentes às ações de Promoção da Imagem do Brasil e de Salvador, tais como: matriz de responsabilidades da União, estados e municípios; plano de promoção do Brasil entre diversos outros. Serão realizadas ainda entrevistas com informantes-chave, representantes de instituições ligadas ao planejamento do turismo e da Copa 2014 em Salvador, como: SECOPA-BA, BAHIA TURSA, SALTUR, etc. O produto resultante desta etapa será uma análise qualitativa de toda a estratégia adotada, evidenciando possíveis pontos positivos e negativos.

Posteriormente, será realizado um mapeamento dos equipamentos culturais de Salvador com potencial de atração turística. Este mapeamento se dará por meio de pesquisa exploratória, bibliográfica e de campo. A intenção é a identificação de locais que possam integrar roteiros de visitação turístico-culturais, a serem elaborados e inseridos nas ações de promoção do turismo. Será realizado um levantamento de informações sobre os locais identificados, bem como o registro fotográfico e georrefereciamento dos mesmos.

A partir desse mapeamento, será realizado um estudo do potencial de criação de trilhas turístico-culturais urbanas, considerando a Arena Fonte Nova e o seu entorno e articulando este núcleo aos diversos espaços e equipamentos culturais de Salvador. Este estudo utilizará metodologias já validadas de elaboração de roteiros turísticos, utilizando instrumentos de avaliação de oferta turística. Serão avaliados aspectos como: fatores culturais (história, tradição, configuração local, etc.); infraestrutura e serviços disponíveis no entorno (comércio, serviços, alimentação, etc.); população local (inclinação para o turismo; preparação para receber bem os turistas, etc.); entre outros aspectos. O resultado desta etapa será uma avaliação qualitativa do potencial turístico-cultural de Salvador, bem como da viabilidade dos roteiros culturais da cidade.

Por fim, serão avaliadas as potencialidades de inserção destes roteiros turístico-culturais nas ações de turismo e de promoção da imagem do Brasil e de Salvador para a Copa FIFA 2014.

### **10.5.a Previsão de Resultados, disposição de informações e discussões**

- Análise qualitativa das ações de promoção da imagem do Brasil e de Salvador;
- Avaliação do potencial turístico-cultural de Salvador;
- Mapeamento dos equipamentos culturais com potencial de atração turística;
- Identificação de possíveis roteiros turístico-culturais que articulem a Arena Fonte Nova aos diversos espaços e equipamentos culturais de Salvador;



- Recomendações quanto a viabilidade de inserção dos roteiros turístico-culturais nas ações de promoção turística e da imagem de Salvador, pactuadas na Matriz de Responsabilidades.

### 10.6.a Prospecção sobre oportunidades geradas pelas obras dentro da cadeia de produção e serviços na sociedade durante a Copa 2014 e após este megaevento

As ações decorrentes da realização da Copa do Mundo 2014 e as propostas neste projeto mobilizam diversos atores como a população local e os diversos entes ligados à cadeia de produção e serviços turísticos de Salvador.

Nesse sentido, apontam-se diversas oportunidades proporcionadas pela realização da copa, tais como a dinamização da oferta turística; o estímulo ao empreendedorismo e a criação de novos negócios e nichos de mercado; a possibilidade de valorização dos produtos e marcas locais; a divulgação dos atrativos e especificidades locais como ativo cultural e identitário singular.

### 10.7.a Possíveis impactos sociais, econômicos e outros decorrentes das obras e modificações de serviços

Os possíveis impactos decorrentes do projeto se verificam principalmente na valorização da cultura local e ampliação do conhecimento dos atrativos regionais do Brasil, em especial da Bahia. Outra contribuição relevante será o apoio ao desenvolvimento de produtos culturais, com implicações para os negócios associados à cultura e ao turismo. Estimulará a cultura do empreendedorismo em espaços culturais de Salvador, valorizando a Bahia com destino turístico de forte valor identitário. Os impactos verificados constituem-se não apenas como contribuição para a Copa e sua realização, mas estendem-se para além do evento, como legado para as populações locais.

### 10.8.a Orçamento do Subprojeto Turismo

#### Bolsas

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
1 bolsa DTI-B	Supervisão/Pesquisa	R\$ 3.000,00	12 (meses)	R\$ 36.000,00
1 bolsa DTI-B	Supervisão/Pesquisa	R\$ 3.000,00	12 (meses)	R\$ 36.000,00
1 bolsa ITI - A	Apoio Técnico Operacional	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
1 bolsa ITI - A	Apoio Técnico Operacional	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
1 bolsa ITI - A	Apoio Técnico Operacional	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
1 bolsa ITI - A	Apoio Técnico Operacional	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
1 bolsa ITI - A	Apoio Técnico Operacional	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 93.600,00</b>

**Despesas de Capital**

<b>Natureza da despesa</b>	<b>Justificativa da despesa</b>	<b>Valor</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor total</b>
CÂMERA FOTOGRÁFICA SEMI-PROFISSIONAL	REGISTRO FOTOGRÁFICO DOS ROTEIROS	R\$ 3.000,00	1	R\$ 3.000,00
APARELHO GPS	GEORREFERENCIAMENTO DOS EQUIPAMENTOS CULTURIAS	R\$ 400,00	1	R\$ 400,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 3.400,0</b>

**Despesas de Custeio**

<b>Natureza da despesa</b>	<b>Justificativa da despesa</b>	<b>Valor</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor total</b>
Deslocamento inteno - Taxi	Deslocamento da equipe de pesquisa para realização de entrevistas e demais registros em campo	R\$ 40,00	50	R\$ 2.000,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 2.000,00</b>

<b>Subprojeto</b>	b) Elevação do padrão cultural esportivo dos turistas da Copa 2014
<b>Coordenador do Subprojeto</b>	Profª. Dr. Celi Nelza Zulke Taffarel
<b>Setor responsável</b>	Departamento de Educação Física da UFBA
<b>Pesquisadores Envolvidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cláudio de Lira Santos Júnior</li> <li>• Elza Margarida Peixoto</li> <li>• Carlos Roberto Colavolpe</li> </ul>
<b>Setor e/ou instituição colaboradora</b>	Departamento de Educação Física da UFBA

**10.1.b Escopo do Subprojeto Turismo**

- Receber com qualidade e atenção os turistas da COPA contribuindo para a eleição do padrão cultural esportivo a partir das ações educativas desenvolvidas no Centro esportivo educacional da UFBA.
  - Promover ações educativas para ampliar referencias sobre o Sistema de Complexos Esporte e Saúde; Esporte – Educação; Esporte e Turismo.
  - Ampliar campos de trabalho em expansão na area esportiva a partir das ações educativas da UFBA/CEFE/EDUCAÇÃO FÍSICA.
- 
- OBJETIVO 1 – Diagnosticar a infraestrutura esportiva
  - OBJETIVO 2 – Levantar e sistematizar histórico da infraestrutura disponivel para ampliar referencias sobre esporte e saúde.

- OBJETIVO 3 - Desenvolver objetivos e métodos para elevar o padrão cultural esportivo da população que vive no entorno da UFBA para posteriormente, contribuir para elevação do padrão cultural esportivo de quem visita Salvador, cidade sede dos jogos da Copa das Confederações e da Copa do Mundo.
- A partir da Arena da Fonte Nova, articular ações educativas para ampliar benefícios das práticas esportivas articuladas pelo CEFE UFBA.

### **10.2.b Introdução: Tema Turismo**

Salvador, Bahia, enquanto referencia territorial de proximidades com a primeira capital do Brasil, tem um acervo historico fenomenal na area da cultura corporal, em especial os jogos, danças, ginasticas, lutas e esportes.

Este acervo trabalhado educativamente em torno dos eventos esportivos previstos deverá contribuir para elevar o padrão esportivo e cultural da população native, bem como, dos turistas que serão atraídos pela realização de megaeventos.

A UFBA poderá contribuir com uma série de eções elevando o padrão esportivo de quem vier a Salvador para assistir os megaeventos.

Mais do que assisitr, as orientações educacionais da UFBA a partir de seu complex esportivo educacional contribuirá para elevação do padrão esportivo da população residente de Salvador, Bahia mas, também que vira a Salvador de outras partes do mundo.

Os turistas terão atividades que permitirão elevar o padrão esportivo cultural – conhecer mais, compreender mais, aderir as particas culturais esportivas. O centro de referencia sera o CEFE da UFBA.

Propagação e divulgação da cultura local soteropolitana, baiana, nordestina e brasileira. A capoeira, as danças, os jogos populares, as brincadeiras serão acessíveis no CEFE UFBA para os que estão ao virão a Salvador.

### **10.4.b Metodologia de Avaliação das Obras e Serviços**

Não se aplica.

### **10.5.b Previsão de Resultados, disposição de informações e discussões**

Os dados serao coletados inicialmente, no em torno da UFBA /CEFE. Depois serao desenvolvidas açoes educacionais no campo esportivo. Por fim sera calculado o ndice de desenvolvimento da cultura corporal esportiva dos participantes do projeto.

### **10.6.b Prospecção sobre oportunidades geradas pelas obras dentro da cadeia de produção e serviços na sociedade durante a Copa 2014 e após este megaevento**

Não se aplica.

### **10.7.b Possíveis impactos sociais, econômicos e outros decorrentes das obras e modificações de serviços**

Não se aplica.

## 10.8.b Orçamento do Subprojeto Turismo

### Bolsas

Natureza da despesa	Justificativa da despesa	Valor	Quantidade	Valor total
1 bolsa DTI-A	Conceder bolsa a pesquisador que venha a contribuir com o levantamento dos impactos da construção de infraestrutura para a elevação do padrão esportivo cultural da população a partir do projeto do Complexo Esportivo Educacional da UFBA	R\$ 4.000,00	12 (meses)	R\$ 48.000,00
1 bolsa ITI - A	Conceder bolsa a auxiliar de pesquisa que venha a contribuir com o levantamento dos impactos da construção de infraestrutura para a elevação do padrão esportivo cultural da população a partir do projeto do Complexo Esportivo Educacional da UFBA	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
1 bolsa ITI - A	Conceder bolsa a auxiliar de pesquisa que venha a contribuir com o levantamento dos impactos da construção de infraestrutura para a elevação do padrão esportivo cultural da população a partir do projeto do Complexo Esportivo Educacional da UFBA	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
1 bolsa ITI - A	Conceder bolsa a auxiliar de pesquisa que venha a contribuir com o levantamento dos impactos da construção de infraestrutura para a elevação do padrão esportivo cultural da população a partir do projeto do Complexo Esportivo Educacional da UFBA	R\$ 360,00	12 (meses)	R\$ 4.320,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 60.940,00</b>

**Despesas de Capital**

<b>Natureza da despesa</b>	<b>Justificativa da despesa</b>	<b>Valor</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor total</b>
Computador Desktop	Equipamento para auxiliar na pesquisa em laboratório	R\$ 6.200,00	1	R\$ 6.200,00
Tablet touchscreen	Equipamento para auxiliar em apresentações da equipe e nas pesquisas em campo	R\$ 2.500,00	1	R\$ 2.500,00
Canhão de projeção	Equipamento para possibilitar apresentações nas reuniões de trabalho	R\$ 2.000,00	1	R\$ 2.000,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 10.700,00</b>

**Despesas de Custeio**

<b>Natureza da despesa</b>	<b>Justificativa da despesa</b>	<b>Valor</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor total</b>
PASSAGEM AEREA SP-SAL/SP	PALESTRANTE EVENTO	R\$ 700,00	2	R\$ 1.400,00
PASSAGEM AEREA SC/SAL/SC	PALESTRANTE EVENTO	R\$ 800,00	2	R\$ 1.600,00
PASSAGEM AEREA RJ/SAL/RJ	ASSESSORIA CONSULTORIA	R\$ 700,00	2	R\$ 1.400,00
PASSAGEM AEREA BRS/SAL/BRS	ASSESSORIA CONSULTORIA	R\$ 800,00	2	R\$ 1.600,00
PASSAGEM POA/SAL/POA	PALESTRANTE EVENTO	R\$ 1.100,00	2	R\$ 2.200,00
DIÁRIAS PARA DOCENTES	Cobrir despesas viagem para coleta dados nos Centros esportivos de capitais	R\$ 187,83	37	R\$ 6.949,71
DIARIA AUXILIAR TECNICO PESQUISA	COLETA MATERIAL PESQUISA CENTROS ESPORTIVOS BRASIL	R\$ 187,83	27	R\$ 5.071,41
Toner para impressora	suprir a impressora de tinta para impressao material pesquisa	R\$ 150,00	10	R\$ 1.500,00
Cartucho para impressora	suprir a impressora de tinta para impressao material pesquisa	R\$ 20,00	28	R\$ 560,00
<b>Subtotal</b>				<b>R\$ 22.281,12</b>

## 11. Instituições Participantes

Este projeto será realizado pela Universidade Federal da Bahia.

## 12. Contatos da Equipe do Projeto (Coordenador e Principais Pesquisadores)

### Coordenador Geral

Coordenador: Prof. Dr. Ricardo de Araújo Kalid (UFBA)

e-mail: kalid@ufba.br

Telefone de contato fixo: (71) 3283-9811

Telefone de contato celular: (71) 9188-3316

CPF: 297.221.365-34

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/2562159376424787>

### Subprojeto Arena Fonte Nova

Coordenador: Prof. Dr. Sandro Cabral (EAUFBA)

e-mail: scabral@ufba.br

Telefone de contato fixo: (71) 3283-7659

Telefone de contato celular: (71) 9968-8234

CPF: 144.035.328-02

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/7713027891641002>

Membro da equipe: Prof. Dr. Antonio Francisco Almeida Silva Jr. (EAUFBA)

e-mail: afranc13@hotmail.com

Telefone de contato fixo: 71 3283 7658

Telefone de contato celular: 71 8880 0940

CPF: 338.695.615-72

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/0271283659308581>

Membro da equipe: Msc. Paulo Ricardo da Costa Reis (Doutorando EAUFBA)

e-mail: paulo.reis@ufba.br

Telefone de contato fixo:

Telefone de contato celular: (071) 9340-4948

CPF: 081.517.576-04

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/3419161468920677>

Membro da equipe: Prof. Dr. Isabel Sartori (PEI-EPUFBA)

e-mail: sartori@ufba.br

Telefone de contato fixo: (71) 3283-9807

Telefone de contato celular: (71) 8805-4750

CPF: 818.056.325-15

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9932841389421061>

## **Subprojeto Telecomunicações**

Nome do coordenador: Prof. Dr. Vitaly Felix Rodriguez Esquerre

email: vitaly@pq.cnpq.br

Telefone de contato fixo: +55 71 3283 9484

Telefone de contato celular: +55 71 8898 2547

CPF: 214 021 608 36

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/9324813375750858>

## **Subprojeto Mobilidade Urbana**

Coordenador: Profª Dr. Ilce Marilia Dantas Pinto

e-mail: ilce\_marilia@hotmail.com

Telefone de contato fixo: (71) 3283-9825

Telefone de contato celular: (71) 9119-6266

CPF: 135.725.045-20

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/2842175555340702>

Membro da equipe: Prof. Dr. Salvador Ávila Filho (UFBA)

e-mail: avilasal@ufba.br

Telefone de contato fixo: (71) 3283-9811

Telefone de contato celular: (71) 9123-7855

CPF: 408.829.265-00

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/8080668192694401>

Membro da equipe: Profª. MSc. Denise Maria da Silva Ribeiro

e-mail: denise.msr@ig.com.br

Telefone de contato fixo: (71) 3283-9832

Telefone de contato celular: (71) 9904-5399

CPF: 220.109.395-49

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/3722602709858058>

Membro da equipe: Profª MSc. Silvia Camargo Fernandes Miranda

e-mail: silviamiranda12@gmail.com

Telefone de contato fixo: (71) 3283-9832

Telefone de contato celular: (71) 8202-7387

CPF: 441.085.995-72

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/0726758557726935>

Membro da equipe: Prof. Dr. Juan Pedro Moreno Delgado

e-mail: jpyupi@yahoo.com.br

Telefone de contato fixo: (71) 3283-9834

Telefone de contato celular: (71) 8604-6820

CPF: 024.457.817.60

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/7206057274277028>



## Subprojeto Segurança

Coordenador: Prof. Dr. Karla Patrícia Santos Oliveira Rodriguez Esquerre (EPUFBA)

e-mail: karlaesquerre@ufba.br

Telefone de contato fixo: (71) 3283-9802

Telefone de contato celular: (71) 8898-8011

CPF: 986.112.084-04

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/1956096628005272>

Membro da equipe: Prof. Dr. Nino Ricardo de Menezes Meireles

e-mail: nrmconsult@hotmail.com

Telefone de contato fixo: (71) 34976221

Telefone de contato celular: (71) 99143864

CPF: 274.812.635-15

Link para currículo Lattes: <http://lattes.cnpq.br/0543088282994606>

## Subprojeto Turismo a) Avaliação do Potencial Turístico Cultural de Salvador

Nome do coordenador: Dr. Tânia Maria Diederichs Fischer

E-mail: taniafischer@ciags.org.br

Telefone de contato fixo: (71) 3283-7360

Telefone de contato celular: (71) 9158-4588

CPF: 233.664.780-04

Link para currículo lattes: <http://lattes.cnpq.br/9497816962454189>

Nome de membro da equipe: Francisco Raniere Moreira da Silva

E-mail: raniere.moreira@hotmail.com

Telefone de contato fixo: (71) 3283-7360

Telefone de contato celular: (71) 9244-3701

CPF: 021.913.373-50

Link para currículo lattes: <http://lattes.cnpq.br/2730899546469789>

Nome de membro da equipe: Rodrigo Maurício Freire Soares

E-mail: rmsoares@ufba.br

Telefone de contato fixo: (71) 3283.7345

Telefone de contato celular: (71) 9178.5030

CPF: 806.719.855-15

Link para currículo lattes: <http://lattes.cnpq.br/0738806646986342>

**Subprojeto Turismo b) Elevação do padrão cultural esportivo dos turistas da Copa 2014**

Nome do coordenador: Prof<sup>a</sup>. Dr.Celi Nelza Zulke Taffarel

E-mail: taffarel@ufba.br

Telefone de contato celular: (71) 9138 6904

CPF: 192.730.294-34

Link para currículo lattes: <http://lattes.cnpq.br/5691238604320892>

Nome de membro da equipe: Cláudio de Lira Santos Júnior

E-mail: claudio\_lira@hotmail.com

Telefone de contato celular: (71) 82438187

Telefone de contato fixo: (71) 32837241

CPF: 528995944-00

Link para currículo lattes: <http://lattes.cnpq.br/0252424542941095>

Nome de membro da equipe: Elza Margarida Peixoto Ro

E-mail: elza.peixoto@ufba.br

Telefone de contato celular: (71) 92997021

Telefone de contato fixo: (71) 32837241

CPF: 647841184-20

Link para currículo lattes: <http://lattes.cnpq.br/8251505193270837>

Nome de membro da equipe: Carlos Roberto Colavolpe

E-mail: robertocolavolpe@gmail.com

Telefone de contato celular: (71) 91449118

Telefone de contato fixo: (71) 32837241

CPF: 101 142 975-68

Link para currículo lattes: <http://lattes.cnpq.br/4704613429413602>

### 13. Orçamento Geral Consolidado Pela Coordenação Geral

<b>CONTRAPARTIDA FINANCEIRA</b>	Telecomunicações	Turismo A	Turismo B	Mobilidade	Segurança	Arena	
<b>Grupos/Elementos de Despesa</b>							<b>TOTAL</b>
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>48.980,00</b>	<b>95.600,00</b>	<b>83.221,12</b>	<b>194.834,90</b>	<b>117.120,00</b>	<b>212.924,78</b>	<b>752.680,80</b>
Outras Despesas Correntes	48.980,00	95.600,00	83.221,12	194.834,90	117.120,00	212.924,78	752.680,80
Passagens e Despesas com Locomoção	0,00	2.000,00	8.200,00	8.000,00	0,00	64.288,00	82.488,00
Diárias (Pessoal Civil / Militar)	0,00	0,00	12.021,12	5.634,90	0,00	24.396,78	42.052,80
Material de Consumo	3.080,00	0,00	2.060,00	0,00	3.600,00	8.800,00	17.540,00
Pessoa Física	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bolsas	45.900,00	93.600,00	60.940,00	181.200,00	113.520,00	115.440,00	610.600,00
Outros Serviços de Terceiros / Pessoa Jurídica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>89.750,00</b>	<b>3.400,00</b>	<b>10.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.040,00</b>	<b>9.170,00</b>	<b>146.940,00</b>
Investimentos	89.750,00	3.400,00	10.700,00	0,00	17.040,00	9.170,00	146.940,00
Equipamento e Material Permanente	89.750,00	3.400,00	10.700,00	0,00	17.040,00	26.050,00	146.940,00
<b>TOTAL PARCIAL</b>	<b>138.730,00</b>	<b>99.000,00</b>	<b>93.921,12</b>	<b>194.834,90</b>	<b>134.160,00</b>	<b>222.094,78</b>	<b>899.620,80</b>

## 14. Cronograma de Execução do Projeto

Cada uma 5 equipes dos subprojetos (Arena; Telecomunicações; Mobilidade urbana; Segurança; Turismo) terá cronograma específico, que será acompanhado através de reuniões quinzenais da coordenação dessas equipes.

A cada 2 meses todas as equipes e seus pesquisadores se reunirão para apresentar a evolução dos respectivos projetos; dessa forma a sinergia entre as equipes será favorecida o que implicará em ações mais eficientes e efetivas.

Atividade	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
Análise dos documentos	X	X		
Treinamentos e oficinas		X		X
Análise de projetos	X	X		
Planejamento da coleta de dados	X			
Coleta de dados	X	X	X	X
Verificação da conformidade das ações	X	X	X	X
Análise de dados		X	X	X
Avaliação das ações			X	X
Elaboração de relatórios	X	X	X	X
Elaboração de artigos			X	X

## 15. Resultados e Impactos Esperados (Visão da Coordenação Geral)

A execução do projeto UFBA NA COPA possibilitará que as várias entidades envolvidas com os preparativos da Copa de 2014 tenham acesso a discussões e sugestões de uma entidade neutra, formada por pesquisadores com experiências e formação multidisciplinar. Após o diagnóstico e discussão de propostas espera-se que os processos e sistemas sejam aperfeiçoados. Por outro lado, os pesquisadores, professores e alunos envolvidos também terão uma experiência única e enriquecedora, que certamente será repassada para outros pesquisadores e alunos.